



**Sammanträdesprotokoll Direktion**

**D.nr. 2026-000002.1.2.1**

**Datum och tid**

**2026-03-25, 13.00 – 15.25**

**Plats**

**Brandstationen Oskarsvärn, Karlskrona**

**Tjänstgörande ledamöter**

Cecilia Velin (-), ordförande  
Jan-Eric Wildros, 1:a vice ordförande (S)  
Johan Ekström, 2:a vice ordförande (S)  
Ingela Abrahamsson (C)  
Bengt Fröberg (M)

**Ersättare**

Ulf Hansson (V)  
Jan-Anders Lindfors (S)

**Tjänstgörande ersättare**

Johan Grönblad (SD)  
Tony Holgersson (SD)  
Peter Bowin (V)  
Helene Fogelberg (M)

**Tjänstepersoner**

Jörgen Persson, tf. Räddningschef  
Katarina Mansnerus, chef verksamhetsstöd  
Helena Henricsson, direktionssekreterare  
Claes Nicklasson, stf. räddningschef

**Övriga närvarande**

Martin Bruér, Kommunal  
Paul Karlsson, Vision  
David Rådström, BRF heltid  
Miriam Thörnström Håbring §§ 294-298

**Utses att justera**

Jan-Eric Wildros (S)

**Tid och plats för justering**

Ronneby brandstation, 2026-03-

**Underskrifter**

Cecilia Velin, ordförande

Jan-Eric Wildros, justerande

Helena Henricsson, sekreterare

Justerat protokoll har den <sup>2/4</sup>..... anslagits på Räddningstjänsten Östra Blekinges elektroniska anslagstavla. Anslaget tas ner den <sup>03/4</sup>.....2026.

I tjänsten



## **Dagordning**

§ 294. Mötets öppnande .....	3
§ 295. Fastställande av dagordning.....	4
§ 296. Föregående mötes protokoll.....	5
§ 297. Årsredovisning 2025, revisionsrapport .....	6
§ 298. Ekonomisk uppföljning januari – februari 2026.....	7
§ 299. Skrivelse till medlemskommunerna avseende beräkningsmodell.....	8
§ 300. Internkontroll 2025 - uppföljning.....	9
§ 301. Internkontroll 2026 – beslut om kontrollområden .....	10
§ 302. Sotningstaxa Ronneby kommun.....	11
§ 303. Anmälningssärenden .....	12
§ 304. Informationer .....	13
§ 305. Övriga frågor .....	14

*a*  
*as*



## Räddningstjänsten Östra Blekinge

### § 294. Mötets öppnande

Ordförande hälsar välkommen och förklarar mötet öppnat.

Sekreteraren företar upprop och justerare av protokollet jämte ordföraren utses.

#### Frånvaro, ordinarie ledamöter

Anders Bromé (M)

Lars-Olof Wretling (L)

Fredrik Jacobsen (-)

Thomas Svensson (S)

tjänstgörande ersättare är Helene Fogelberg (M)

tjänstgörande ersättare är Tony Holgersson (SD)

tjänstgörande ersättare är Johan Grönblad (SD)

tjänstgörande ersättare är Peter Bowin (V)

### Beslut

Direktionen för Räddningstjänsten Östra Blekinge beslutar

**Att** utse Jan-Eric Wildros (S) att justera protokollet jämte ordförande.

CV  
Ph



## **§ 295. Fastställande av dagordning**

Dagordningen är kommunicerad via kallelse till dagens möte.

### **Beslut**

Direktionen för Räddningstjänsten Östra Blekinge beslutar

**Att** fastställa dagordningen för mötet med ovan justering.

*OV*  
*Red*



## **§ 296. Föregående mötes protokoll**

Protokollet är anslaget på Förbundets hemsida.

### **Beslut**

Direktionen för Räddningstjänsten Östra Blekinge beslutar

**Att lägga föregående mötes protokoll till handlingarna.**

CV  
ds



## § 297. Årsredovisning 2025, revisionsrapport

Föredragande i ärendet är Katarina Mansnérus, chef verksamhetsstöd, stöd av Miriam Thörnström Håbring, redovisningschef Karlskrona kommun.

Reviderat årsbokslut med preliminär revisionsrapport och revisorernas utlåtande presenteras för direktionen.

Formen och strukturen för årsredovisning kommer att arbetas igenom till redovisning 2026 för att möta de punkter revisionen anmärkt på.

Rekommendation har lämnats från revisionen att ta fram och fastställa riktlinjer för god ekonomisk hushållning så bedömning av målet kan göras. Kan även avse bedömning/mätning av verksamhetsmål.

### **Beslut**

Direktionen för Räddningstjänsten Östra Blekinge beslutar

**Att** fastställa reviderat årsbokslut inklusive revisionsrapport och överlämna till kommunfullmäktige i Ronneby respektive Karlskrona kommuner.

**Att** paragrafen omedelbart justeras efter sammanträdets slut.

CV  
JK



## Räddningstjänsten Östra Blekinge

### § 298. Ekonomisk uppföljning januari – februari 2026

Föredragande: Miriam Thörnström Håbring, redovisningschef Karlskrona kommun.

En övergripande ekonomisk uppföljning redovisas för direktionen av redovisningschef på Karlskrona kommun. Redovisningen följer en ny framtagen mall för ekonomisk uppföljning som ger en bild av ekonomin inklusive resultat för perioden samt prognos för helår med följsamhet mot budget.

Mer detaljerad uppföljning tas i löpande diskussion mellan avdelningschef verksamhetsstöd och ekonomiavdelningen på kommunen.

Uppföljning visar visst underskott i februari, dock finns det inte med i den längre prognosen. Underskottet bedöms komma av normala säsongsvariationer i verksamheten.

Pensionskostnader i fas under början av året, vilket direktionen särskilt önskar följa under året.

### Beslut

Direktionen för Räddningstjänsten Östra Blekinge beslutar

Att ta informationen med godkännande till handlingarna.

CV  
R



## **§ 299. Skrivelse till medlemskommunerna avseende beräkningsmodell**

Föredragande i ärendet är Katarina Mansnérus, chef verksamhetsstöd.

Direktionen ser ett behov att se över den beräkningsmodell som används för att beräkna Räddningstjänstens medlemsavgift från Karlskrona respektive Ronneby kommun och har uppdragit chef för verksamhetsstöd att ta fram ett förslag på skrivelse till kommunerna.

Förslag till skrivelse redovisas för direktionen.

### **Beslut**

Direktionen för Räddningstjänsten Östra Blekinge beslutar

**Att** fastställa förslag till skrivelse avseende beräkningsmodell för medlemsavgift och överlämna denna till Karlskrona respektive Ronneby kommunfullmäktige.



## **§ 300. Internkontroll 2025 - uppföljning**

Föredragande i ärendet Katarina Mansnéus, chef verksamhetsstöd.

Direktionen beslutade om tre områden för internkontroll 2025, vilka har följts upp genom intervjuer med berörd personal och granskning av dokumentation. Uppföljningen är genomförd av avdelningschef verksamhetsstöd.

Diskussion kring risker om hot och våld, att förutsättningar och risker förändras löpande och behöver fortsätta bevakas aktivt. Bedömning görs att risken inte behöver vara kvar som kontrollpunkt inom internkontrollen, men är fortfarande viktig att hålla aktiv i arbetet.

Fullständig rapport av uppföljning internkontroll 2025 biläggs protokollet.

## **Beslut**

Direktionen för Räddningstjänsten Östra Blekinge beslutar

**Att** ta återrapporteringen med godkännande till protokollet.

Ajournerar 14.02 – 14.23

CV  
P



## § 301. Internkontroll 2026 – beslut om kontrollområden

Föredragande i ärendet Katarina Mansnéus, chef verksamhetsstöd.

Räddningstjänsten arbetar med en riskbank över de identifierade riskområden som finns i verksamheten. Fullständig riskbank, samt fyra förslag på kontrollområden 2026 presenteras för direktionen.

- Yrkande inkommer från Bengt Fröberg (M) avseende nytt kontrollområde: Räddningstjänsten Östra Blekinge gör investeringar eller inköp som medför att samverkan och längre fram samgående med Räddningstjänsten Västra Blekinge försvåras eller fördyras.
- Förslag från direktionen i diskussion att omformulera risk "Medarbetare registrerar inte frånvaro korrekt..." för att undvika en skuldbeläggande formulering till förmån för en riskformulering utan ont uppsåt. Förslag läggs även få med RiB-organisationen i frågan med fokus på korta beredskapsbyten.

Peter Bowin (V) tillstyrker föreslagna områden för internkontroll 2026.

Ordförande formulerar beslutsförslag till de fyra föreslagna områdena med korrigerings enligt diskussion samt av Bengt Fröberg (M) yrkat område.

Beslutade områden för internkontroll 2026 biläggs protokollet.

## Beslut

Direktionen för Räddningstjänsten Östra Blekinge beslutar

**Att** besluta områden för intern kontroll 2026 enligt framlagt förslag med korrigerings samt framlagt yrkande.

CV  
PS



## **§ 302. Sotningstaxa Ronneby kommun**

Föredragande i ärendet Claes Nicklasson, stf räddningschef.

Avgift för rengöring och brandskyddskontroll (sotningstaxa) för Ronneby kommun är uppräknade enligt sotningsindex från Sveriges Kommuner och Regioner. Uppräknad taxa och missiv delges direktionen med kallelse och gäller från och med 1 maj 2026.

Beslut om uppräkning av taxa tas i enlighet med delegation från Ronneby kommunfullmäktige och ny taxa samt protokollsutdrag anmäls till kommunen efter justering av protokoll.

### **Beslut**

Direktionen för Räddningstjänsten Östra Blekinge beslutar

**Att** räkna upp sotningstaxa för Ronneby kommun enligt index, samt anmäla ärendet till kommunfullmäktige.

CV  
[Signature]



## § 303. Anmälningssärenden

### Personalärenden

- a) Anställningar
  - a. Inget att rapportera
- b) Avslut
  - a. Inget att rapportera
- c) Arbetsmiljö
  - a. Inget att rapportera

### Myndighetsutövning enligt LSO, LBE

- d) Förelägganden LSO
  - a. 1 st
- e) Tjänsteanteckning tillsyner
  - a. 8 st
- f) Beslut om att avsluta tillsynsärende
  - a. 11 st
- g) Överklagan av beslut enligt LSO
  - a. Inget att rapportera
- h) Beslut/Tillstånd LBE
  - a. Inget att rapportera
- i) Kommunikering inför beslut
  - a. 3 st
- j) Beslut om egensotning
  - a. Inget att rapportera

### Övriga delegationsbeslut

- k) Säkerhetsskyddsavtal
  - a. Nytt säkerhetsskyddsavtal slutet med samverkanspart.

### Beslut

Direktionen för Räddningstjänsten Östra Blekinge beslutar

**Att** godkänna föredragningen och ta anmälningssärenden till protokollet.

CV

*[Handwritten signature]*



## § 304. Informationer

### a) RÖB 2.0 – internt utvecklingsarbete

- a. Dialogmöten har genomförts med all heltids- och dagtidspersonal och slutsatser och material från mötena sammanställs för att kunna presenteras för verksamheten och direktionen. Vissa tidiga slutsatser avseende personalens bild av organisationen och önskat läge 10 år fram i tiden presenteras för direktionen.
- b. Utvecklingsarbetet pågår löpande med bland annat framtagande och utveckling av styrdokument, rutiner och arbetssätt.

### b) Brandstationer

- a. Holmsjö brandstation är invigd.
- b. Lektionssal på Ronneby brandstation är skyddsrum och kommer att renoveras enligt föreläggande Ronneby kommun har fått. Övriga åtgärder genomförs löpande enligt dialog mellan avdelningschef verksamhetsstöd och förvaltare på Ronneby kommun.
- c. Nya Ronneby brandstation: detaljplan för området ska granskas, inväntar yttrande från andra myndigheter. Arbetsgrupp er från Räddningstjänsten och Ronneby kommun fortsätter sitt arbete med projektet.
- d. Aspö och Hasslö beräknas arbetsstart under våren.

### c) Bemanning RiB

- a. Ny enhetschef har påbörjat sin tjänst.

## Beslut

Direktionen för Räddningstjänsten Östra Blekinge beslutar

**Att** godkänna föredragningen och ta informationsärenden till protokollet.

CV  
R



## § 305. Övriga frågor

### Beslut

Direktionen för Räddningstjänsten Östra Blekinge beslutar

Att ta informationen med godkännande till handlingarna.

**Nästa direktionsmöte: 2026-04-29, kl 13.00-16.30**

**Plats: Brandstationen, Oskarsvärn Karlskrona**

CV

Pb



Datum	Dnr
2026-03-03	2026-000237.1.5.3

## Redovisning intern kontroll 2025

Intern kontroll är en del av direktionens arbete med att styra och följa upp Räddningstjänsten Östra Blekinge. Intern kontroll syftar till att identifiera riskområden som finns i verksamheten samt att följa upp dessa risker under året. Med riskområde avses ett område eller en process där problem eller avvikelser kan uppstå. Om avvikelse identifieras kan direktionen besluta att en särskild uppföljning ska genomföras.

Intern kontroll 2025 genomförs på tre av direktionen beslutade områden. Kontroll sker genom intervjuer samt genom granskning av dokumentation och efterlevnad av riktlinjer.

### Risk att Räddningstjänstens beslutsfattande påverkas på grund av hot, påtryckningar eller våld.

Individer eller grupper som vill ha ett gynnsamt beslut, framförallt i tillståndsprocesser och vid tillsyn. Risken har en koppling till välfärdsbrottslighet och organiserad brottslighet.

### Brist på arbetskraft, i kombination med stora och varierade behov, leder till hård belastning på befintlig organisation. Resurser och förmågor måste prioriteras och det kan bli svårt att upprätthålla kompetensen i organisationen.

Svårt att rekrytera medarbetare med rätt kompetens i kombination med tillkommande och växande uppdrag.

### Tidsnöd i förberedelsearbetet inför Räddningstjänsten Blekinge leder till brister och svårigheter i bildningsprocessen samt i förlängningen funktionssättet för det nya förbundet.

Oklarheter i beslutsprocess, mandat och ansvarsfördelning hos nuvarande förbund, hos medlemskommunerna och Räddningstjänsten Blekinge. Risken har en koppling till processerna i förbundsbyggnaden.

## Resultat av intern kontroll 2025

Område för kontroll	Kontrollmetod	Resultat	Uppföljning
Risk att Räddningstjänstens beslutsfattande påverkas på grund av hot, påtryckningar eller våld.	Intervju med chefer och medarbetare. Kontroll av rapporterade tillbud.	Räddningstjänstens förebyggande avdelning har under året hanterat ett fåtal ärenden som har inneburit en högre risk för påtryckningar och/eller hot. Några ärenden har hanterats i samråd och i samverkan med Polisen och andra	En revidering av riktlinje gällande hot och våld ska genomföras. Riktlinjen ska kommuniceras med samtliga medarbetare.  Under 2026 ska Räddningstjänsten, i samråd med andra aktörer i den operativa samverkan, ta fram

<b>Postadress</b>	<b>Besöksadresser</b>	<b>Telefon</b>	<b>E-post</b>	<b>Bankgiro</b>
Box 117 371 22 Karlskrona	Oskarsvärnsvägen 3, Karlskrona Kallingevägen 8, Ronneby	0455-30 39 80	raddning.ostrablekinge@karlskrona.se	5627-9391
			<b>Internet</b> raddningstjanst.se	<b>Organisationsnr</b> 222000-1255

CV



## Räddningstjänsten Östra Blekinge

2(3)

Datum

Dnr

		<p>aktörer. Berörda medarbetare har fått stöd i handläggning av riskfyllda ärenden.</p> <p>Räddningstjänstens operativa avdelning (RiB) har under året råkat ut för hot och våld vid en insats. Efter insatsen erbjöds medarbetarna stöd och efterföljande insatser på samma adress har skett med stöd av Polisen.</p> <p>Den sammanfattade bedömningen är att Räddningstjänsten har en medvetenhet och rutiner för att hantera risken. Räddningstjänsten har dock behov av fortsatt fokus på frågan.</p>	<p>förslag på aktivitet för att höja medvetenheten och minska riskerna för påverkan, hot och våld. Räddningstjänsten är, på grund av sitt uppdrag, dock inte lika utsatt som ambulanspersonal och polis.</p>
<p>Brist på arbetskraft, i kombination med stora och varierade behov, leder till hård belastning på befintlig organisation. Resurser och förmågor måste prioriteras och det kan bli svårt att upprätthålla kompetensen i organisationen.</p>	<p>Intervju med chefer och medarbetare.</p>	<p>Räddningstjänsten har på grund av en rad sammanfallande faktorer varit mycket hårt belastad under 2025. Detta har resulterat i stress och behov av tydlig prioritering mellan arbetsuppgifter. Prioriteringen har inneburit att vissa arbetsuppgifter inte har blivit utförda, och det är något som Räddningstjänsten måste hantera kommande år. Bedömningen är dock att de viktigaste kompetenserna och förmågorna har kunnat upprätthållas.</p>	<p>Räddningstjänsten har påbörjat ett utvecklingsarbete som bland annat syftar till att stärka organisationen och effektivisera arbetsprocesser. Inom ramen för arbetet ska en kompetensplanering ske för att säkerställa kompetenser på längre sikt.</p> <p>Bedömningen är att det kommer vara fortsatt svårt att bemanna RIL-organisationen.</p>

**Postadress**

Box 117  
371 22 Karlskrona

**Besöksadresser**

Oskarsvarnsvägen 3, Karlskrona  
Kallingevägen 8, Ronneby

**Telefon**

0455-30 39 80

**E-post**

raddning.ostrablekinge@karlskrona.se

**Internet**

raddningstjanst.se

**Bankgiro**

5627-9391

**Organisationsnr**

222000-1255

CV



## Räddningstjänsten Östra Blekinge

3(3)

Datum

Dnr

		Räddningstjänsten har rekryterat under året och har i stort kunnat besätta lediga tjänster. Räddningstjänsten upplever dock fortsatta svårigheter i att rekrytera brandingenjörer, något som påverkar länets RIL-organisation.	
Tidsnöd i förberedelsearbetet inför Räddningstjänsten Blekinge leder till brister och svårigheter i bildningsprocessen samt i förlängningen funktionssättet för det nya förbundet.	Intervjuer med chefer och medarbetare.	Under året har mycket tid lagts på arbetet med Räddningstjänsten Blekinge. Räddningstjänsten insåg dock tidigt att tidsplanen var knapp och att det fanns allvarliga brister i förberedelsearbetet, framför allt rörande organisation, verksamhetsövergång för personal, säkerhetsskydd och upphandling av avtal. Oron framfördes till medlemskommunerna i olika sammanhang. I oktober fanns varken förbundsdirektör eller presidium i interimsdirektionen och beslut om att avsluta arbetet med en övergång till Räddningstjänsten Blekinge fattades av interimsdirektionen.	Räddningstjänsten har under hela processen varit positiv till förbundsbyggandet, men identifierade tidigt risker och brister i processen. I händelse av att medlemskommunerna väcker frågan om ett gemensamt räddningstjänstförbund i länet är förhoppningarna att man på ett bättre sätt tillvaratar de kompetenser som finns i befintliga organisationer.

**Postadress**Box 117  
371 22 Karlskrona**Besöksadresser**Oskarsvärnsvägen 3, Karlskrona  
Kallingevägen 8, Ronneby**Telefon**

0455-30 39 80

**E-post**

raddning.ostrablekinge@karlskrona.se

**Internet**

raddningstjanst.se

**Bankgiro**

5627-9391

**Organisationsnr**

222000-1255