

KARLSKRONA  
ALLIANSEN 

# Budget 2026

med planer 2027 till 2028



INNEHÅLLSFÖRTECKNING	SIDA
Förord .....	3
Övergripande mål .....	4
Skolan .....	6
Trygghet.....	8
Näringsliv och arbetsmarknad.....	9
Kultur, världsarvet och besöksnäring.....	12
Bo och leva .....	14
Välfärd.....	16
Miljö och hållbarhet .....	19
Personal.....	20
Investeringar.....	21
Ekonomi och strategisk styrning .....	22
Civilt försvar.....	23
Omvärldsläget.....	24
Vägen framåt .....	25
Budgetsammanställning .....	26

## FÖRORD

Snart går vi in i ännu ett spännande valår och vi i Karlskronaalliansen presenterar nu en stark budget för 2026.



Under den här mandatperioden har vi arbetat målmedvetet för att skapa ordning och reda i ekonomin. Det arbetet har gett resultat och vi fortsätter arbeta för att skapa ekonomiska förutsättningar för att sänka skatten. Vi har också reinvesterat i det mångåriga och eftersatta underhållet runt om i kommunen. Vi kommer förstås även att fortsätta investera i en skola med hög kvalitet, en trygg vård och omsorg samt en långsiktigt hållbar utveckling för hela kommunen.

Vi befinner oss i en stark tillväxtfas. Den är ett resultat av samarbete, ansvarstagande och framtidstro. Vi ser framgångarna som ett kvitto på att vår politik ger effekt, men också som ett ansvar för att fortsätta utveckla Karlskrona framöver. Med denna budget lägger vi grunden för fortsatt tillväxt, trygghet och utveckling. Vår vision är tydlig, Karlskrona ska vara en kommun som växer, som tar vara på sina unika möjligheter och som alltid sätter invånarnas bästa i första rummet. Vi fortsätter också att utveckla nya bostadsområden, utbildningar och trygghetsskapande arbete för att både invånare och besökare ska känna trygghet oavsett var i kommunen de befinner sig.

Våra större arbetsplatser, inom industrin och Marinen, befinner sig i en fortsatt högkonjunktur. Flera av dessa har en koppling till marin teknik och därför satsar vi extra mycket på det området. För att Karlskrona ska kunna växa och utvecklas behöver vi skapa ytterligare verksamhetsmark, och det är också något som vi satsar extra mycket på i den här budgeten.

En av våra stora utmaningar är att få fler människor att flytta hit. Arbetstillfällena finns och därför har vi lagt stort fokus på nya planer för bostäder i olika former. Vi har regelbundna dialoger med företagen i kommunen och vi skapar utbildningar som matchar näringslivets efterfrågan. Det är viktigt att vi på nationell nivå berättar om Karlskronas tillväxt och att vi fortsätter investera i infrastrukturen. Det är ett arbete som aldrig får stanna upp och därför fortsätter vi hela tiden med att utveckla Karlskrona, Sveriges Marina Huvudstad.

Emma Swahn Nilsson (M)  
Christopher Larsson (SD)  
Bengt Jönsson (KD)  
Börje Dovstad (L)

## **Övergripande mål för Karlskrona kommun 2026:**

### **Mål 1**

#### **SKOLA**

Under 2026 ska fler elever nå betygskriterierna i alla ämnen och därmed få godkända betyg. Skolan ska arbeta med tidiga insatser för att arbeta mot psykisk ohälsa och ökad närvaro bland eleverna. Skolan ska vara en trygg arbetsplats för både elever och personal.

### **Mål 2**

#### **TRYGGHET**

Karlskrona ska fortsätta utvecklas till en av landets tryggaste kommuner.

### **Mål 3**

#### **NÄRINGSLIV OCH ARBETSMARKNAD**

Vi kommer att fortsätta vårt samarbete med näringslivet för att kunna möta de behov som uppstår efter hand. Vi ska också fortsätta utveckla besöksnäringen och ett av våra mål är att locka fler besökare, arbetstagare och företagare till Karlskrona. Andelen detaljplanelagd och ny verksamhetsmark i kommunen ska öka.

### **Mål 4**

#### **KULTUR, VÄRLDSARVET OCH BESÖKSNÄRING**

Under 2026 ska fokus ligga på synlighet och evenemang. Karlskrona är en världsarvsstad och vi fortsätter att arbeta för en utveckling av vårt värdefulla världsarv.

### **Mål 5**

#### **BO OCH LEVA**

Bostadsbyggandet i hela kommunen ska öka, vi ska synliggöra behoven av en bra infrastruktur och goda kommunikationer. Kommunen ska ta fram fler byggbara tomter i en tomtkö.

### **Mål 6**

#### **VÄLFÄRD**

Vi ska utveckla kvaliteten och valfriheten inom all välfärd i kommunen.

## **Mål 7**

### **MILJÖ OCH HÅLLBARHET**

Vi ska skapa en hållbar framtid ur ett ekologiskt, socialt och ekonomiskt perspektiv.

## **Mål 8**

### **PERSONAL**

Att fortsätta arbeta för en friskare personal genom att ha en god arbetsmiljö. Vårt mål är nära ledarskap med kompetensutveckling, chefs- och ledarskapsutveckling, samt att anställa personal med rätt kompetens och vara en attraktiv arbetsgivare.

## **Mål 9**

### **EKONOMI OCH STRATEGISK STYRNING**

#### **Finansiella mål för Karlskrona kommun:**

Budgetförslaget bygger på följande finansieringsmål:

Kommunen ska ha ett årligt positivt resultat om minst två procent av skatteintäkter och statsbidrag.

Nettokostnadsandelen, inklusive avskrivningar, ska uppgå till max 98 procent av skatteintäkter och statsbidrag år 2026 för att år 2027 sjunka till max 97 procent av skatteintäkter och statsbidrag.

## SKOLAN

För Karlskronaalliansen är målet att Karlskrona ska en av Sveriges bästa skolkommuner. Vi i Karlskronaalliansen har som mål att alla barn och ungdomar ska lämna skolan med godkända betyg. Varje elevs skolgång ska vara ett positivt minne för livet och det är i skolan som grunden för deras mål ska läggas.

Vi fortsätter att ge rektorerna förutsättningar för att de ska kunna axla sina roller som pedagogiska ledare. En tydlig styrning av skolorna från rektorerna ger större möjligheter att utveckla skolan med kunskap som fokus. Förra året satsade vi på "läsa, räkna, skriva-garantin" och nu satsar vi extra pengar för att fler elever ska nå kunskapsmålen.

Vi anser att alla barn och ungdomar ska undervisas av behöriga lärare. Dessutom vill vi se att alla elever har tillgång till uppdaterade och nya läroböcker. Elever i behov av särskilt stöd ska få den hjälp som de behöver och högpresterande elever ska ges rätt förutsättningar för att utvecklas.

Vi vill fortsätta arbetet med att utveckla skolsociala team för att öka närvaron och välmående hos varje elev.

Varje individ ska känna arbetsro på den skola där de går och de ska naturligtvis få näringsrik och vällagad mat. Arbetet med de pedagogiska måltiderna ska fortsätta och vi har som mål att fortsätta minska matsvinnet.

En bra skola och motiverade elever skapas också genom det fria skolvalet och profilerade skolor med hög kvalitet. Vi i Karlskronaalliansen välkomnar även skolor som inte är kommunala.

För oss i Karlskronaalliansen är det viktigt att följa upp de elever som är inskrivna i skolan, men som inte är närvarande. Vi fortsätter med uppsökande verksamhet i ett tidigt stadie, bland frånvarande elever, eftersom närvaron är nyckeln till kunskap.

Förskolan måste hålla en hög kvalitet med hög personaltäthet, så att alla barn trivs och utvecklas. Vi i Karlskronaalliansen ser gärna fler öppna förskolor runt om i kommunen vid behov. Vi satsar på att bygga en ny förskola i Fridlevstad.

Karlskronas näringsliv kommer att behöva bred kompetens med flera nyanställningar de närmaste åren. Därför kommer vi att satsa på lärlingsplatser inom de verksamheter och områden som näringslivet efterfrågar.

Vi fortsätter att satsa på en vuxenutbildning som är anpassad efter näringslivets lokala behov. Därför håller vi täta dialoger med de lokala företagen för att skraddarsy relevanta utbildningar. Skolor och förskolor ska även i fortsättningen ges möjlighet att åka med buss samt med ordinarie båttrafik till både Marinmuseum, Blekingemuseum och andra historiska platser, eftersom dessa har pedagogisk verksamhet för barn och ungdomar. Vi fortsätter även att tillföra pengar så att elever ska kunna åka till simundervisning samt friluft- och hälsofrämjande aktiviteter.

#### **KARLSKRONAALLIANSEN GER I UPPDRAG:**

- Att alla elever i grundskolan dagligen erbjuds någon sorts frukt.
- Att införa ett sommarlovskort för alla elever i grundskola och gymnasieskola.
- Att fler elever når kunskapskraven för att bli behöriga till ett nationellt program i gymnasieskolan.
- Att tryggheten ska öka för barn, elever och personal på förskolor och skolor.
- Att stärka det förebyggande arbetet mot psykisk ohälsa.
- Att införa fler lärlingsutbildningar vid behov, i samverkan med näringslivet, samt i kommunens verksamheter.
- Att öka antalet utbildningsplatser med arbetsförlagt lärande.
- Att minska antalet lärarlösa lektioner.

## TRYGGHET

För oss i Karlskronaalliansen är tryggheten viktig. Därför ska vår kommun vara ren och välskött och fri från klotter, skräp och ogräs. Vi arbetar kontinuerligt med att hålla kommunen fri från täta buskage i områden där människor rör sig. Det här gör vi för att minska otryggheten på utsatta platser. Vi har redan beslutat om att införa trygghetspunkter på sju strategiskt utvalda platser i kommunen. Det här är en del i vårt arbete med att bygga upp ett totalförsvar inför eventuella kriser och krig. Vi välkomnar IOP och fortsatt samarbete mellan föreningar och drift- och serviceförvaltningen.

För oss är det viktigt att införa kameraövervakning på strategiskt utvalda och utsatta platser. Det förebygger både otrygghet och brottslighet och det underlättar för rättsväsendet att lösa eventuella begångna brott. Mätningar visar att på de skolor som vi redan har infört kameraövervakning, har vandaliseringen minskat markant. Det gör att skatteintäkterna kan användas till viktigare områden inom välfärden.

Vi strävar efter en kommun fri från våld där varje invånare och besökare, oavsett ålder, kön, religion och nationalitet, ska kunna röra sig fritt och tryggt alla tider på dygnet. Alla brott (även välfärdsbrott) som förekommer inom våra kommunala verksamheter ska polisanmälas. Det är något som vi i Karlskronaalliansen ser som en självklarhet. Vi fortsätter vårt arbete med att stärka den sociala tryggheten, samt förhindra de kriminella gängens etableringar.

### KARLSKRONAALLIANSEN GER I UPPDRAG:

- Att införa fler trygghetskameror på strategiska platser i kommunen.
- Att kommunkoncernen involveras i arbetet med klottersanering.
- Utveckla det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet med civilsamhället och näringslivet i kommunen inklusive trygghets- och nattvandringar i både tätort och landsbygd.
- Att fortsätta prioritera samt utveckla det förebyggande arbetet mot våld i nära relationer och erbjuda en bostadsgaranti till våldsutsatta kvinnor.

- Att Karlskrona kommun fördjupar arbetet med nolltolerans mot våldsbejakande extremism, hedersvåld och förtryck. Handlingsplanen mot våldsbejakande extremism ska skärpas.
- Att fortsätta arbetet i kampen mot narkotika tillsammans med polisen, samt utbilda kommunens personal inom området.
- Att stärka arbetet för ökad informations- och cybersäkerhet för kommunkoncernen.
- Att samverka tillsammans med polisen och näringslivet för att hindra etableringen av organiserad brottslighet.
- Att den årliga trygghetsmätningen även inkluderar näringslivet.
- Att ge kommunstyrelsen i uppdrag att utvärdera arbetet med det uppstartade ungdomsrådet.
- Att införa en långsiktig samordnad plan för utvecklingen i Mellanstaden.
- Att foliera fler el- och teleskåp tillsammans med kommunkoncernen runt om i kommunen för att motverka klotter och skapa trygghet.

## NÄRINGS LIV OCH ARBETSMARKNAD

Karlskronaalliansen arbetar aktivt för att möta näringslivets behov.

Vi har regelbundna dialoger med företagen för att kunna möta de behov som uppstår när fler får jobb i Karlskrona. Vi vill förstås att fler människor ska flytta hit eftersom det betyder ökade skatteintäkter till kommunen.

Vi satsar även stort på kommunens tillväxt. Bland annat lägger vi medel på innovation - och företagsutveckling genom att med Blue Science Park, Marine Technology Center och Blekinge Business Incubator som grund stärka och tydliggöra ett effektivt innovationsekosystem. Med vår satsning fortsätter vi ge förutsättningar för framdrift och utveckling av marin teknik och den strategiska tillväxtplanen för marintekniska sektorn.

För att möta behovet hos befintliga och nya företag i kommunen ger vi i uppdrag att anskaffa mer verksamhetsmark.

Blekinge Tekniska Högskola med Campus Karlskrona, är framgångsrik i sitt utbildningspaket och lockar studenter från hela världen. För att företagen ska hitta rätt kompetens behövs nya yrkesutbildningar. Vi har redan kommit en bra bit i det arbetet och BTH har tagit fram nya utbildningar inom marin teknik. Dessutom ska vi fortsätta arbeta för etablering av yrkeshögskolor. Arbetsmarknadsnämnden och kunskapsnämnden arbetar intensivt med utbildningar på olika nivåer som ska möta det lokala näringslivets behov. Under de kommande åren ska en innovationsarena byggas på Gräsvik, för att sammankoppla BTH och näringslivet.

För att möjliggöra en bra integration krävs goda språkkunskaper i svenska språket. Det gör att individen kan gå från bidrag till arbete och samtidigt lättare komma in i det svenska samhället.

Under 2025 har Karlskrona kommun byggt upp en kompetenshubb på Campus Karlskrona, i anslutning till Blekinge Tekniska Högskola. Kompetenshubben ger, bland annat, möjlighet att skriva tentor på distans, men samlar även utbildningar för att möta den kompetens som näringslivet behöver.

Karlskrona kommun har inlett ett samarbete med Växjö kommun och Kalmar kommun under namnet Sydosttriangeln. Det har vi gjort för att tillsammans skapa en större arbetsmarknadsregion och bättre kommunikationer mellan dessa tre kommuner.

#### **KARLSKRONAALLIANSEN GER I UPPDRAG:**

- Att fortsätta utveckla ett bra företagsklimat i hela kommunen med "EN väg in" och uppsökande verksamhet inom näringslivet.
- Att öka i Svenskt Näringslivs företagsrankning.
- Att ta fram en plan för strategisk marknadsföring och kommunikation för att positionera Karlskrona som en attraktiv plats för innovation och etablering.

- Att säkra och vidareutveckla Marine Technology Center (MTC) arbete för att driva på utvecklingen av marin teknik i enlighet med den strategiska tillväxtplanen för den marintekniska sektorn.
- Att vidareutveckla vår inflyttarservice Welcome House. Detta ska ske i samarbete med näringslivet och högskolan.
- Att fortsätta satsa på marin teknik och Blue Science Park för att stärka samarbetet med näringslivet och BTH i det fortsatta arbetet.
- Att öka antalet utbildningar på yrkeshögskolor samt hitta nya former och aktörer.
- Att växla upp befintligt samarbete med näringslivet för att personer som står långt från arbetsmarknaden ska komma i sysselsättning.
- Att verka för att näringsliv och kommun ska öka antalet arbetsförlagd praktik.
- Att etablera ett proaktivt arbetssätt för att möjliggöra ökat antal nyetableringar av företag och myndigheter samt att därvid även organisera ett strukturerat påverkansarbete mot den nationella beslutnivån, regering och riksdag.
- Arbeta proaktivt med markanskaffning och planläggning för att möjliggöra nyetableringar och expansion av befintliga företag. Underlätta och förenkla etableringsprocessen genom tydliga rutiner och snabb handläggning.
- Att anskaffa ny verksamhetsmark med kvartalsvis uppföljning.
- Att stödja näringslivsutveckling genom riktade insatser, nätverk och samverkan samt kompetensförsörjningsinsatser och utbildning.

## KULTUR, VÄRLDSARVET OCH BESÖKSNÄRING

Karlskronaalliansen fortsätter sin satsning på besöksmål och marknadsföring. Karlskrona är ett av Sveriges 15 världsarv och som kommun arbetar vi kontinuerligt med att lyfta vårt världsarv genom olika aktiviteter och evenemang.

Vi ska arbeta fram ett nytt förslag till ett kulturhus och därför har vi tillsatt en styrgrupp som arbetar med frågan och styrgruppen ska därefter redovisa sitt förslag för kommunstyrelsen. Under tiden arbetsmiljöanpassar vi stadsbiblioteket.

Vi ska också utveckla och arbeta för att Wämöparken ska bli en attraktiv kulturplats och där ska vi även bygga en lekplats. Utöver det ska Wämöparken användas för exempelvis evenemang och allsångskvällar.

Stortorget ska omfattas av utveckling där evenemang som firande av nationaldagen den 6 juni ska arrangeras. Parallellt med firande på Stortorget ska även nationaldagsfestligheter arrangeras i Wämöparken.

Karlskrona kommun deltar i en rad evenemang och nätverk tillsammans med andra kommuner. Detta är av stor vikt, samtidigt som vi ser ett behov av att öka marknadsföringen av Karlskrona. Det är med stolthet som vi kallar oss "Sveriges marina huvudstad".

Besöksnäringen är en viktig motor i utvecklingen av attraktiva platser. Förutom att generera viktiga intäkter och bidra till en ökad sysselsättning, spelar den en viktig roll i arbetet med att skapa en attraktiv kommun att flytta till samt leva, verka och bo i. Karlskrona har sedan länge en stark position som sommardestination men har också stor potential att locka besökare året om. De närmaste åren fokuserar vi därför på att öka antalet gästnätter från september till maj. Detta görs med fokus på bland annat idrotts-, musik- och kulturevenemang, världsarvs- och besöksmålsutveckling, möten och konferenser.

Karlskrona ska också vidareutvecklas som en ännu starkare kryssningsdestination med fler anlop året runt. Utvecklingsarbetet sker i nära samarbete med näringslivet, föreningar, organisationer och myndigheter, men också tillsammans med berörda delar av den kommunala organisationen.

I vår vackra världsarvstad Karlskrona står flera fina statyer som till exempel Erik Dahlberg vid Residenset, fiskegumman på fisktorget och Hans Wachtmeister vid Kungsbron. Vi fortsätter arbetet med att belysa statyerna. Det bidrar till en trevligare stad att leva och bo i under de mörka månaderna, samtidigt som det bidrar till en tryggare stadsmiljö. För oss är idrotten viktig och därför satsar vi nu på att anlägga ännu fler konstgräsplaner än de tre vi har i dag. Västra Mark och Säbyvallen är två utpekade platser som kommer att få nya konstgräsplaner.

### **KARLSKRONAALLIANSEN GER I UPPDRAG**

- Att göra Wämöparken till en levande, stadsnära eventpark.
- Att kommunen anlägger en konstgräsplan på Västra Mark och utreder förutsättningar för året-runt fotboll.
- Att kommunen anlägger en konstgräsplan på Säbyvallen, som finansieras tillsammans med den lokala fotbollsföreningen.
- Att kommunen ökar underhållet av kommunens idrottsanläggningar.
- Att genom samverkan mellan Blekinge Museum, ideella sektorer, världsarvsrådet och Karlskrona kommun synliggöra de kulturskatter som vi har genom en lokal kulturkanon.
- Att fortsätta, förbättra och synliggöra evenemang kopplade till världsarvet.
- Att användandet av digitala medel för att utveckla stadens kultur- och världsarv för att möta en bredare publik.
- Att arbeta för etablering av ytterligare en båtmack i kommunen.
- Att fortsätta ett långsiktigt arbete tillsammans med Statens Fastighetsverk (SFV) gällande Utklippan, God Natt och Aspö för att nämna några kulturella platser.
- Att fortsätta utvecklingen av destination Utklippan och Drottningkärs kastell.

- Att indexreglera stödet till studieförbund och föreningar för scenkonst.
- Att varje år genomföra nationaldagsfirandet på Stortorget och nationaldagsfestligheter i Wämöparken den 6 juni.
- Att utöka samarbetet med föreningslivet så att fler barn lär sig simma.
- Att fortsätta med militärmiljonen och tillföra en världsarvsmiljon.
- Att kommunens konstverk och kulturskatter ska synliggöras i kommunens lokaler.
- Att öka antalet teater, musik och scenframträdanden i hela kommunen.
- Att göra en förstudie om en simhall anpassad för tävlingsverksamhet samt ta fram förslag på en placering.
- Att ge kommundirektören i uppdrag att utreda ett köp av Kungshall för att användas som konsthall.

## BO OCH LEVA

I Karlskrona ska alla människor kunna leva ett rikt liv oavsett var man bor. Vi står inför en stor tillväxt och därför behöver vi öka bostadsbyggandet i hela kommunen. Samtidigt måste vi arbeta för en levande landsbygd med ett starkt näringsliv och goda kommunikationer.

För att möta behovet från det lokala näringslivet kommer vi att skapa förutsättningar för att öka bostadsbyggandet genom nya villaområden där vi redan nu arbetar med nya detaljplaner i flera olika områden.

Bostadsrätter, hyresrätter, studentbostäder, kooperativa hyresrätter och bra boende för äldre kommer att behövas när ett flertal företag och myndigheter nyanställer de kommande åren. Samtidigt vill vi möjliggöra seniorboende i radhus och i kombination med andra boendeformer.

Vi önskar ett fortsatt bra samarbete med länsstyrelsen där vi tillsammans skapar förutsättningar för framtida projekt.

I höst startar bygget av en ny simhall i Rödeby eftersom den ursprungliga är i så dåligt skick att den inte kan renoveras. För barn och ungdomar är det viktigt med simundervisning och det måste ske i funktionella och moderna anläggningar.

Vi i Karlskronaalliansen har beslutat att Varmbadhuset på Trossö ska renoveras. Det är en del av vårt världsarv och vi ser det som viktigt att behålla denna kulturbyggnad.

Efter många år av eftersatt underhåll av kajerna har vi nu påbörjat renoveringen på flera platser, bland annat vid Kungsbron och vid Aspöfärjan. Det här är ett viktigt arbete för att åtgärda det tidigare bristande underhållet. Framöver kommer vi även att påbörja andra viktiga delar av kajerna som omger hela Trossö.

#### **KARLSKRONAALLIANSEN GER I UPPDRAG:**

- Att öka underhållet av kommunens fastigheter och egendom.
- Att möjliggöra alternativa VA-lösningar utöver kommunalt ägande.
- Att utöka buss- och båttrafik till landsbygd och skärgård, samt utöka tiderna då äldre kan åka avgiftsfritt.
- Att trygghetsaspekter speciellt ska beaktas vid etablering och utveckling av nya verksamhets- och bostadsområden.
- Att tillsammans med övriga aktörer, inom ramen för samarbetet med Sydosträngeln, utreda en gemensam zon med enhetlig taxa för kollektivtrafik.
- Att fortsätta hålla badplatser, hamnar och lekplatser i Karlskrona kommun välskötta. Dessa platser ska hålla en hög kvalitet samt göras tillgängliga och anpassas för människor med funktionsvariation.

- Att skapa och etablera fler utflyktslekplatser runt om i kommunen.
- Att tillskapa fler parkeringsplatser på Trossö.
- Att utveckla skärgårdstrafiken mot Verkö och att få fler resenärer till befintliga linjer.
- Att kommundirektören fortsätter med uppdraget att snabba på processen med bostadsbyggandet och alla förberedande insatser.
- Att ta fram förslag för hur tunneln under torget ska kunna öppnas och användas.
- Att utveckla det kommunalt övergripande arbetet med GIS för att möjliggöra en centralt organiserad GIS-funktion och ett kommunalt lantmäteri.
- Att flytta in kommunal verksamhet i kommunens och kommunkoncernens egna tomma lokaler, alternativt sälja, hyra ut eller riva de lokaler som ägs av kommunen men inte används.
- Att med hjälp av civilsamhället öka valdeltagandet.
- Att utreda tillfälliga förtidsröstningslokaler och kommunalt anordnade platser för affischering.

## VÄLFÄRD

När fler människor arbetar och fler företag startas, kan fler vara med och bidra och känna sig behövda. Vår gemensamma välfärd grundar sig på att människor arbetar och betalar skatt.

Anhörigas situation är en folkhälsofråga. Var fjärde anhörig blir själv sjuk och därför är det viktigt att de får stöd, för att inte själva drabbas av sjukdom på grund av för stora påfrestningar. Äldrenämnden ska arbeta för att starta avlastningsplatser på särskilda boenden där det finns vakanta boenden.

Allt fler drabbas av demenssjukdomar och därför behöver kompetensen öka bland personal på vård- och omsorgsboenden.

Vi vill se nolltolerans mot fusk och felaktigheter inom utbetalning av ekonomiskt bistånd. Därför vill vi öka samverkan med berörda myndigheter. Alla misstankar om bedrägerier och fusk ska polisanmälas.

Karlskronas välfärdsverksamhet omsätter stora belopp. Brottslighet inom detta område utvecklas i snabb takt och nu tar vi i Karlskronaalliansen krafttag i arbetet mot välfärdsbrottslighet. Karlskrona kommun kommer att fortsätta nätverka med andra kommuner, statliga myndigheter såsom Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen för att ge stöd och lära av varandra.

Det som märks är att försörjningsstödet har minskat i Karlskrona. Samtidigt ser vi en minskning av antalet barn som lever i hushåll med ekonomiskt bistånd.

Vi anser att starka och tydliga rutiner är nödvändiga för att få en stabil ekonomi och en budget i balans. Skattemedel måste gå till kommunens kärnverksamheter.

För att fullfölja ambitionen om ökad valfrihet i omsorgen för äldre och därtill öka möjligheten för mångfald av arbetsgivare för dem som har valt omsorgen som arbetsgivare ger Karlskronaalliansen uppdrag att upphandla minst två omsorgsboende hos privat eller kooperativ aktör. Ett av dessa upphandlade boenden ska vara det nya omsorgsboende i kvarteret Stallet på Pottholmen.

Social- och funktionsstödsnämnden skall fortsätta sitt arbete med de 24 uppdrag som fastställts i planen för handling. Därmed säkerställs att verksamheten möter de krav och förändringar som den nya socialtjänstlagen. Verksamheterna kommer att behöva kompetensutvecklas för att nå bättre resultat och få en ökad kvalitet.

Den ofrivilliga ensamheten som många äldre upplever är skadlig och omänsklig. Äldre har rätt att känna trygghet och gemenskap och det är något som vi i Karlskronaalliansen arbetar för. Vi vill också se att brukare i största möjliga mån får träffa samma medarbetare.

#### **KARLSKRONAALLIANSEN GER I UPPDRAG:**

- Att införa ett demensboende för personer under 65 år.

- Att utveckla vården i livets slutskede med utvecklad specialistkompetens för vård i hemmet.
- Att införa lämpliga sätt att arbetsdifferentiera inom äldreomsorgen med serviceassistenter.
- Att utreda behovet av ett gemensamt vårdboende för personer 18 till 65 år som behöver somatisk vård.
- Att fortsätta rekryteringen av behandlingsfamiljehem i egen regi och att de konsulentstödda familjehemmen blir färre.
- Att fördjupa samarbetet mellan skola, socialtjänst och polis.
- Att utreda om även andra alternativa driftsformer, för ett jobbceter, kan vara aktuellt.
- Att utreda och beskriva samt analysera vilka effekter och konsekvenser ett beslut om LOV inom dagverksamhet och särskilt boende får för kommunen.
- Att upphandla driften av minst två omsorgsboende hos kooperativ eller privat aktör varav ett omsorgsboende är kvarteret Stallet.
- Att arbeta med aktiva insatser mot välfärdsbrottslighet, samt öka kunskapen bland anställda i kommunen.
- Att utreda behovet av ett härbärge för hemlösa samt utreda om driftsformen kan ske tillsammans med ideella aktörer.
- Att anpassa och samordna berörda nämnders strategier och operativa arbete efter ny socialtjänstlag.
- Att minska den ofrivilliga ensamheten i samarbete med andra aktörer till exempel idéburen sektor.
- Att öka ersättningen till företrädare inom överförmyndarnämnden.

## MILJÖ OCH HÅLLBARHET

Karlskrona har som mål att skapa en framtid som håller inom ramen för ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet. Det övergripande hållbarhetsarbetet hålls ihop genom kommunens hållbarhetsprogram vilket ska genomsyras i hela kommunkoncernen.

Karlskrona kommun ska vara en del i att begränsa klimatpåverkan. I takt med att klimatet förändras ökar risken för allt fler skyfall och översvämningar. Karlskrona kommun arbetar förebyggande med att begränsa klimatpåverkan. Karlskrona kommun deltar i projektet Viable Cities. Med satsningen Klimatneutrala städer 2030, samarbetar programmet med ett växande antal städer och sex nationella myndigheter, som alla gör åtaganden för att stödja arbetet för att snabba på klimatomställningen. Kommunen ska ha en god överblick över kommunens energiproduktion, distribution och energianvändning och ha tydliga mål för ett tryggt och hållbart energisystem. I vårt miljöarbete lägger vi stort fokus på våra kajer som under många år har varit i akut behov av omfattande renoveringar. Det här är en del i vårt kommunala miljöarbete, eftersom behovet av kajerna spelar stor roll för all båttrafik.

Kommunen har också tagit flera initiativ för att främja en cirkulär ekonomi och minska avfallet. Genom att fokusera på återvinning och återanvändning av material kan man spara naturresurser och minska mängden avfall som hamnar på deponi.

Ett annat område där Karlskrona kommun aktivt arbetar för hållbarhet är inom energisektorn. Satsningar på förnybar energi, som solkraft, främjas för att minska beroendet av fossila bränslen och därmed reducera utsläppen av växthusgaser. Dessutom uppmuntras invånare och företag att spara energi genom olika incitament och kampanjer. Det är även viktigt för oss med energi som produceras lokalt, vilket är en viktig del i den civila beredskapen i kommunen.

Karlskrona kommun strävar också efter att skydda och bevara den biologiska mångfalden och vi vill arbeta med lokala organisationer och intressenter för att säkerställa att naturen och dess olika arter kan frodas och leva i balans.

Karlskronaalliansen vill stärka det jämställdhetsintegrerade arbetet i hela kommunen från skola och socialtjänst till stadsplanering och näringslivsutveckling. Vi ska fortsätta utveckla trygghetsinstanser i offentliga miljöer, främja jämställda karriärmöjligheter inom kommunens organisation och följa upp skillnader i löner, inflytande och service.

## KARLSKRONAALLIANSEN GER I UPPDRAG:

- Att källsortering införs i alla kommunens verksamheter.
- Att öka jämställdheten mellan kvinnor och män, flickor och pojkar, med hänsyn till olika livsvillkor och bakgrunder, inom alla delar av verksamheten.
- Att samordna arbetet med bekämpning och minskad spridning av invasiva arter.
- Att kommunen förses med fler skräpkorgar, samt uppsamlingsbehållare för fimpar och hundbajs.
- Att lansera och implementera det reviderade hållbarhetsprogrammet i linje med agenda 2030.

## PERSONAL

För oss i Karlskronaalliansen är det viktigt att Karlskrona kommun är en attraktiv arbetsgivare och det betyder att vi ska ta hand om våra anställda. Därför står kompetensutveckling högt upp bland våra mål. Rätt kompetens på rätt plats är viktig och då kan vi ta tillvara på redan befintlig kunskap. Vi vill se minskade sjukskrivningstal. Arbetsmiljön behöver hela tiden ses över och våra medarbetare har möjlighet till friskvårdsbidrag. För att vara den attraktiva arbetsgivaren, är det viktigt med ett tydligt och nära ledarskap bland våra chefer. Det ska också finnas goda möjligheter till att göra karriär. Vi ska erbjuda hälsofrämjande insatser vid behov och vi ska sätta våra medarbetare i centrum.

I regeringens höstbudget görs satsningar på att språkrav ska införas inom äldreomsorgen. Det vill även vi i Karlskronaalliansen och därför fortsätter vi vårt arbete med att genomföra detta. Ett språkrav minskar risken för att misstag begås inom vård och omsorg. Det gör det även enklare för varje omsorgstagare att själv fatta beslut om sitt behov av vård.

## KARLSKRONAALLIANSEN GER I UPPDRAG:

- Att kommunen ska vara en attraktiv arbetsgivare och motverka ålderism.
- Att sjukskrivningstalen ska sjunka.
- Att kompetensutveckling ska ske kontinuerligt när och där det behövs.
- Att ge arbetsmarknadsnämnden i uppdrag att genomföra kommunens samlade kompetensutvecklingsarbete, där HR ansvarar för process och stöd till förvaltningarna. I uppdraget ingår att utreda möjligheterna att förlägga utbildningar på Gräsvik.
- Att införa språktester inom socialtjänstlagens område för att säkerställa fullgoda kunskaper i svenska språket.

## INVESTERINGAR

Karlskrona står inför stora utmaningar i takt med att näringslivet växer. Vårt näringsliv samt Försvarsmakten har tidigare aviserat att de tillsammans kommer att behöva göra omfattande anställningar. Därför behöver vi investera i infrastruktur, underhåll av befintliga byggnader samt planera för nybyggnationer.

## KARLSKRONAALLIANSEN GER I UPPDRAG:

### Att fortsätta arbeta med följande projekt:

- Att genomföra renovering av Chapmanskolans fasad.
- Att bygga en konstgräsplan på Västra Mark samt renovera omklädningsrummen.
- Att bygga en konstgräsplan vid Säbyvallen som finansieras tillsammans med den lokala fotbollsföreningen.

- Att renovera Varmbadhuset.
- Att fortsätta renovera kajerna.
- Att bygga en ny kulturskola och renovera Palanderska Gården.
- Att fortsätta med projektet "Stadens entré".
- Att bygga nya omklädningsrum på NKT Arena.
- Att fortsätta belysa landsbygden och skärgården i kommunen.

## **EKONOMI OCH STRATEGISK STYRNING**

För oss i Karlskronaalliansen är det viktigt att varje skattekrona används på bästa sätt. Därför lägger vi stort fokus på att arbeta fram en ekonomi i balans, genom att hela tiden se över kommunens kostnader.

Genom koncernsamordning har vi stora möjligheter till besparingar. Vi arbetar redan i dag med översyn av samorganisering av olika avdelningar.

Vi ska se över avtal, hyreskostnader, sponsring, effektiviseringar och därmed nå lägre kostnader i hela kommunkoncernen.

Vi fortsätter också att se över en förändring av den politiska organisationen.

### **KARLSKRONAALLIANSEN GER I UPPDRAG:**

- Att införa en buffert för oförutsedda utgifter, där varje nämnd skapar en säkerhetsreserv på minst en procent av sin rambudget.
- Att fortsätta utveckla arbetssättet tjänstedesign och samverka mellan olika verksamheter inom kommunkoncernen.
- Att undersöka möjligheten till att upphandla tjänster och lägga ut på entreprenad i stället för att ha egen personal.

- Att kommunkoncernen ska ha en hög effektivitet i jämförelse med andra liknande kommuner.
- Att skapa ett aktivt fordonsförvaltande.
- Att samordna arbetet med artificiell intelligens och välfärdsteknik mellan förvaltningarna för att göra kommunens verksamheter mer effektiva.
- Att ta fram och genomföra en omställningsplan för kommunens styrning och organisering av IT för att uppnå och tillhandahålla ett modernt, ändamålsenligt och kostnadseffektivt systemstöd till hela organisationen utifrån behov, samt möjliggöra digital verksamhetsutveckling för samtliga verksamheter.
- Att öka landsbygds- och skärgårdsmiljonerna med ytterligare en miljon kronor om året.

## CIVILT FÖRSVAR

Arbetet med det civila försvaret har under många år varit eftersatt. Med ett spänt omvärldsläge går vi nu framåt och nu står Sverige och Karlskrona inför en upprustning för att kunna möta eventuella kriser eller krig.

Vi har redan tagit beslut om att skapa trygghetspunkter på flera strategiska platser i kommunen, dit invånare ska kunna vända sig i oroliga tider. Vi ser även över den kommunala organisationen på flera olika sätt. Bland annat genom att utreda en gemensam logistikavdelning och lagerhållning kring ö-drift, för att skapa en bättre beredskap vid en eventuell kris eller vid krig.

Från och med första juli 2025, är kunskap om totalförsvaret ett obligatoriskt ämne i gymnasiet.

Karlskrona ska verka för en räddningstjänst som ger en hög trygghet både till land och i vatten. Kommunen har ett ansvar för att upprätthålla trygghet och service vid kriser och höjd beredskap. Genom civilt försvar säkerställs att samhällsviktiga funktioner som el, vatten, äldreomsorg, LSS och skola fungerar även under påfrestningar. Aktivt arbete med planering, infrastruktur, övning och samverkan stärker beredskapen, skyddar kommunens invånare och bidrar till ett starkt civilt försvar.

## KARLSKRONAALLIANSEN GER I UPPDRAG:

- Att utreda lager och distributionskostnad med anledning av kommande lagkrav med ö-drift. Detta bör ske i samverkan med övriga förvaltningar exempelvis för att säkerställa verksamhetens behov och skapa samsyn.
- Att utreda en gemensam logistikavdelning för samtliga förvaltningar. Syftet är lägga fram förslag på effektivare hantering av transporter, fordonshantering samt säkra upp transporter och fordon i händelse av kris eller krig.
- Att sätta upp digitala informationsskyltar på de större trafikstråken till och från Trossö för att möjliggöra information till kommuninvånarna via egna kanaler.
- Att säkerställa utbildning, övning och kompetensutveckling för kommunens personal.
- Att fortsätta samverkan och samordning med länsstyrelsen, Region Blekinge, näringsliv och frivilligorganisationer.

## OMVÄRLDSLÄGET

Det ryska anfallskriget mot Ukraina fortsätter. Det här påverkar alla människor i både Sverige och Karlskrona, som bara ligger 100 mil från Ukrainas västra gräns. Därför behöver vi fortsätta vår bevakning av omvärlden, enligt Tidöpartiernas beslut och direktiven från MSB.

Karlskrona kommun har ett vänortsavtal med staden Chortkiv i västra Ukraina. Under de tre senaste somrarna har vi tagit emot barn och ungdomar från Chortkiv som fått tillbringa en vecka på Säljö barnkoloni. Det kommer vi att fortsätta med under 2026.

## VÄGEN FRAMÅT

Vi i Karlskronaalliansen har nu presenterat vår budget för 2026. Det här budgetförslaget är mer än bara en plan för kommunens ekonomi – den är en riktning för Karlskronas framtid. Genom tydliga prioriteringar och långsiktigt ansvarstagande skapar vi förutsättningar för tillväxt, utveckling och framtidstro.

Att förvalta Karlskrona är ett stort ansvar som vi tar på största allvar. Därför arbetar vi hela tiden med en riktning för att skapa en kommun och en plats där människor ska vilja bo, arbeta och leva sina liv. För att lyckas krävs satsningar som stärker välfärden, främjar ett hållbart näringsliv och skapar trygga miljöer för både barn och äldre.

Samtidigt behöver vi fortsätta utveckla kommunen som en attraktiv arbetsgivare. Kompetens ska tas tillvara på och medarbetare ska ges förutsättningar att växa och känna att de är sedda och uppskattade.

Med denna budget tar vi ännu ett steg på vägen för att tillsammans fortsätta bygga ett Karlskrona, där både dagens och morgondagens invånare kan känna stolthet och framtidstro.



Emma Swahn Nilsson (M)



Christopher Larsson (SD)



Bengt Jönsson (KD)



Börje Dovstad (L)

## Inför budget 2026 - 2028

Utfall	Prognos	Förslag	Budget	Plan	Plan
2024	2025	2026	2026	2027	2028

### Budgetförslaget bygger på följande finansiella mål:

Det årliga resultatet 2026 till 2028 ska vara minst 2 % av skatteintäkter och statsbidrag

1,9%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%
------	------	------	------	------

Kommunens nettokostnad inkl avskrivningar ska för budgetåret vara max 98 % 2026

för att 2027 uppgå till max 97 %

98%	97%	97%
-----	-----	-----

I förslaget har hänsyn tagits till de underlag som presenterats av nämnderna i samband med lämnade yttranden samt budgetberedningens möten och uppdrag.

<b>Summa föreslagna förändrade ramar nämnderna</b>	<b>204,7</b>	<b>188,1</b>	<b>130,8</b>
--	--------------	--------------	--------------

(negativt tal anger utökade ramar till nämnder)

<b>Summa föreslagna förändringar av reserver/besparingar</b>	<b>149,4</b>	<b>165,7</b>	<b>186,7</b>
--	--------------	--------------	--------------

(positivt tal anger totalt sett ökade intäkter/minskade kostnader)

## Resultatbudget för perioden 2026 - 2028

	2026	2027	2028
Verksamhetens nettokostnader	-4 692,0	-4 770,4	-4 865,6
Avskrivningar	-263,2	-336,9	-390,9
<b>Resultat efter avskrivningar</b>	<b>-4 955,2</b>	<b>-5 107,3</b>	<b>-5 256,5</b>
Skatteintäkter och generella statsbidrag	5 070,5	5 254,4	5 431,8
Finansnetto	-14,0	-42,2	-66,8
<b>Årsresultat</b>	<b>101,3</b>	<b>105,0</b>	<b>108,5</b>

## Budgetsammaställning Karlskrona kommun

	Budget	Enl plan	Enl plan
<i>Budget och plan för perioden:</i>	År 2026	År 2027	År 2028
Arbetsmarknadsnämnden	166,1	172,1	170,5
Drift- och servicenämnden	330,3	324,2	317,7
Drift- och servicenämnden varav VA-vht	0,0	0,0	0,0
Fastighetsnämnden	7,7	7,7	7,6
Kultur och fritidsnämnden	173,7	172,5	170,3
Kunskapsnämnden	1 797,8	1 725,5	1 687,3
Kommunrevisionen	2,9	2,8	2,8
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden	32,1	31,9	31,5
Social- och funktionsstödsnämnden	854,0	834,7	823,0
Valnämnden	3,7	0,3	0,5
Äldrenämnden	1 107,6	1 146,4	1 156,8
Äldrenämnd bostadsanpassning	14,5	14,7	14,6
Överförmyndarnämnden	6,0	6,0	6,0
Kommunfullmäktige	7,7	7,7	7,5
Kommunstyrelsen	364,4	364,0	349,1
<b>Styrelser och nämnder driftskostnadsramar</b>	<b>4 868,5</b>	<b>4 810,6</b>	<b>4 745,3</b>
Kapitalkostnader (Internräntor & Avskrivningar)	297,9	317,8	336,0
Pensionskostnader	-93,2	-99,2	-112,8
Exploateringsvinster	3,0	3,0	3,0
<b>Reserver:</b>			
Löne- och prisreserv inkl särskilda satsningar	-8,4	-164,7	-335,1
KS oförutsett	-2,0	-2,0	-2,0
KF oförutsett	-0,3	-0,3	-0,3
Utvecklingsreserv under KS (projekt)	-5,0	-5,0	-5,0
ks reserv för ökade driftskostnader inv.budget	-42,7	-83,1	-106,4
Reserv finansieringsprincipen ej fördelat	-0,672	0,500	0,817
Reserv för omvärldsförändringar	-15,0	-10,0	-5,0
Skatteintäkter och statsbidrag	5 070,5	5 254,4	5 431,8
Avskrivningar	-220,5	-253,8	-284,5
Utlåningsavgifter	18,0	18,1	18,1
Utdelning	28,3	28,3	28,3
Räntenetto	-60,3	-88,6	-113,2
<b>Totalt Finansiering</b>	<b>4 969,8</b>	<b>4 915,6</b>	<b>4 853,8</b>
<b>Resultat</b>	<b>101,3</b>	<b>105,0</b>	<b>108,5</b>
Resultat efter skatteintäkter och finansnetto i %	2,0%	2,0%	2,0%

## Netto föreslås följande justeringar av ramarna att göras för den kommande perioden

## Budgetsammanställning Karlskrona kommun

	Budget	Enl plan	Enl plan
<i>Budget och plan för perioden: (samtidigt)</i>	År 2026	År 2027	År 2028
Arbetsmarknadsnämnden	12,4	17,9	15,8
Drift- och servicenämnden	11,8	9,0	4,4
Drift- och servicenämnden varav VA-vht	0,0	0,0	0,0
Fastighetsnämnden	0,1	-0,9	-1,0
Kultur och fritidsnämnden	5,1	3,9	1,7
Kunskapsnämnden	67,5	48,0	32,7
Kommunrevisionen	0,1	0,1	0,0
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden	1,2	1,1	0,7
Social- och funktionsstödsnämnden	26,0	18,3	6,8
Valnämnden	0,9	0,0	0,2
Äldrenämnden	31,7	41,6	31,4
Äldrenämnd bostadsanpassning	3,0	3,2	3,1
Överförmyndarnämnden	0,8	0,8	0,7
Kommunfullmäktige	0,2	0,2	0,0
Kommunstyrelsen	44,1	45,1	34,2
<b>TOTALT Styrelser och nämnder</b>	<b>204,7</b>	<b>188,1</b>	<b>130,8</b>

## Netto föreslås följande justeringar av ramarna att göras för den kommande perioden

## Budgetsammanställning Karlskrona kommun, exklusive demografisk effekt.

	Budget	Enl plan	Enl plan
<i>Budget och plan för perioden: (exkl tekniska justeringar)</i>	År 2026	År 2027	År 2028
Arbetsmarknadsnämnden	12,4	20,6	18,2
Drift- och servicenämnden	11,8	11,0	6,2
Drift- och servicenämnden varav VA-vht	0,0	0,0	0,0
Fastighetsnämnden	0,1	-0,9	-1,0
Kultur och fritidsnämnden	5,1	5,7	3,1
Kunskapsnämnden	67,5	87,1	74,2
Kommunrevisionen	0,1	0,1	0,0
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden	1,2	1,6	1,2
Social- och funktionsstödsnämnden	26,0	34,4	21,7
Valnämnden	0,9	0,0	0,2
Äldrenämnden	31,7	40,9	23,4
Äldrenämnd bostadsanpassning	3,0	3,0	2,8
Överförmyndarnämnden	0,8	0,8	0,7
Kommunfullmäktige	0,2	0,2	0,0
Kommunstyrelsen	44,1	45,1	34,2
<b>TOTALT Styrelser och nämnder</b>	<b>204,7</b>	<b>249,5</b>	<b>185,0</b>

**Sammanställning av reserver och besparingsposter som ej fördelats ut till nämnder och styrelse**

	Budget	Enl plan	Enl plan
<i>Budget och plan för perioden:</i>	År 2026	År 2027	År 2028
<b>Reserver under kommunstyrelsen</b>			
Löne- och prisreserv inkl särskilda satsningar	-8,4	-164,7	-335,1
KS oförutsett	-2,0	-2,0	-2,0
KF oförutsett	-0,3	-0,3	-0,3
Utvecklingsreserv under KS/KLF (projekt)	-5,0	-5,0	-5,0
ks reserv för ökade driftskostnader inv.budget	-42,7	-83,1	-106,4
Övriga reserver	-15,7	-9,5	-4,2
<b>SUMMA RESERVER EXKL LÖNE/PRISRESERV</b>	<b>-65,6</b>	<b>-99,9</b>	<b>-117,8</b>
<b>TOTALT Reserver inkl löne/prisreserv</b>	<b>-74,0</b>	<b>-264,5</b>	<b>-452,9</b>
<b>Generella effektiviseringar</b>			
Dessa är utfördelade till fullo till respektive nämnd.			
<b>GENERELLT EFFEKTIVSERINGSKRAV</b>			
Kvarvarande effektiviseringskrav ej utfördelade under KS			
<b>SUMMA SLUTLIGA EFFEKTIVSERINGAR</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>TOTALT Effektiviseringskrav</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

## Bilaga 2.4

Sammanställning justering nämnder	Budget	Enl plan	Enl plan
	Ar 2026	Ar 2027	Ar 2028
<b>Arbetsmarknadsnämnden</b>	<b>12,4</b>	<b>17,9</b>	<b>15,8</b>
Uppräkning pris/lön	5,2	6,3	6,3
Demografisk anpassning	-3,0	-2,7	-2,4
Effektiviseringskrav			-2,4
Återläggning demografisk anpassning 2026	3,0		
Finansieringsprincipen "Aktivitetskrav"	7,1	14,3	14,3
<b>Drift- och servicenämnden</b>	<b>11,8</b>	<b>9,0</b>	<b>4,4</b>
(från VA-verksamheten nedan)	0	0	0
Uppräkning pris/lön	7,1	8,4	8,4
Demografisk anpassning	-2,2	-2,0	-1,7
Effektiviseringskrav			-4,8
Återläggning demografisk anpassning 2026	2,2		
Justering omorganisation 2025 FN		1,0	1,0
Finansieringsprincipen "Genomförande av NIS2"	1,3	1,3	1,3
Finansieringsprincipen "Genomförande av CER direktiven"	0,4	0,4	0,4
Ekliden tillfällig transportkostnad	3,0		
<b>Drift- och servicenämnden varav VA-vht</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Fastighetsnämnden</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,9</b>	<b>-1,0</b>
Uppräkning pris/lön	0,1	0,1	0,1
Justering omorganisation 2025 DSN		-1,0	-1,0
Effektiviseringskrav			-0,1
<b>Kultur och fritidsnämnden</b>	<b>5,1</b>	<b>3,9</b>	<b>1,7</b>
Uppräkning pris/lön	4,1	4,7	4,7
Demografisk anpassning	-2,1	-1,8	-1,4
Effektiviseringskrav			-2,6
Återläggning demografisk anpassning 2026	2,1		
Världsarvs miljön	1,0	1,0	1,0
<b>Kunskapsnämnden</b>	<b>67,5</b>	<b>47,9</b>	<b>32,7</b>
Uppräkning pris/lön	55,5	67,0	67,0
Demografisk anpassning	-35,6	-39,2	-41,5
Utfördelning effektiviseringskrav enl underlag yttrande			-25,6
Effektiviseringskrav			-25,6
Återläggning demografisk anpassning 2026	35,6		
Finansieringsprincipen "Avskaffande av nationella prov i lågstadiet"			-0,1
Finansieringsprincipen "Nytt betygssystem"			-0,2
Finansieringsprincipen "Kartläggningmaterial för svenska som andras"		0,0	0,1
Finansieringsprincipen "Obligatoriska standardiserade tester"			0,1
Finansieringsprincipen "Skärpta villkor för friskolor"	0,2	0,4	0,4
Finansieringsprincipen "Skärpt trygghet och studiero i skolan"	0,8	0,7	0,7
Finansieringsprincipen "Reglering av lärares undervisningstid"		8,0	16,1
Finansieringsprincipen "Mobilförbud i skolan"	0,6	0,6	0,6
Finansieringsprincipen "Stödundervisning"			3,6
Finansieringsprincipen "Ämnesbetyg - implementering"		-0,2	-0,2
Finansieringsprincipen "Digitala och centralt rättade prov"			0,0
Finansieringsprincipen "Tioårig grundskola"			1,2
Finansieringsprincipen "Skolor mot brott"	0,4	0,4	0,4
Satsning för att höja kunskapsresultaten	8,0	8,0	8,0
Sommarlovskortet	2,0	2,0	2,0
<b>Kommunrevisionen</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>
Uppräkning pris/lön	0,1	0,1	0,1
Effektiviseringskrav			0,0

<b>Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden</b>	<b>1,2</b>	<b>1,1</b>	<b>0,7</b>
Uppräkning pris/lön	1,2	1,6	1,6
Demografisk anpassning	-0,6	-0,5	-0,5
Effektiviseringskrav			-0,4
Återläggning demografisk anpassning 2026	0,6		
<b>Social- och funktionsstödsnämnden</b>	<b>26,0</b>	<b>18,3</b>	<b>6,8</b>
Uppräkning pris/lön	26,0	31,4	31,4
Demografisk anpassning	-18,3	-16,1	-15,0
Effektiviseringskrav			-12,6
Återläggning demografisk anpassning 2026	18,3		
Finansieringsprincipen "Fler vertyg till socialtjänsten när samtycke saknas"		2,9	2,9
<b>Valnämnden</b>	<b>0,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>
Uppräkning pris/lön	0,0	0,0	0,0
RKR-val	0,4		
EU-val			0,2
Effektiviseringskrav			0,0
Ramförstärkning 2026	0,5		
<b>Äldrenämnden</b>	<b>31,7</b>	<b>41,6</b>	<b>31,4</b>
Uppräkning pris/lön	30,1	37,9	37,9
Demografisk anpassning	-6,1	0,7	7,9
Effektiviseringskrav			-17,4
Återläggning demografisk anpassning 2026	6,1		
Finansieringsprincipen "medicinskt ansvarig för rehab"	1,0	2,0	2,0
Finansieringsprincipen "språkrav inom äldreomsorgen"	0,6	1,0	0,9
<b>Äldrenämnd bostadsanpassning</b>	<b>3,0</b>	<b>3,2</b>	<b>3,1</b>
Uppräkning pris/lön	3,0	3,0	3,0
Demografisk anpassning	0,1	0,2	0,3
Effektiviseringskrav			-0,2
Återläggning demografisk anpassning 2026	-0,1		
<b>Överförmyndarnämnden</b>	<b>0,8</b>	<b>0,8</b>	<b>0,7</b>
Uppräkning pris/lön	0,3	0,3	0,3
Demografisk anpassning	0,0	-0,1	0,0
Effektiviseringskrav			-0,1
Ramförstärkning företrädare	0,5	0,5	0,5
<b>Kommunfullmäktige</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>0,0</b>
Uppräkning pris/lön	0,2	0,2	0,2
Effektiviseringskrav			-0,1
<b>Kommunstyrelsen</b>	<b>44,1</b>	<b>45,1</b>	<b>34,2</b>
Uppräkning pris/lön	6,6	8,0	8,0
Verkö	6,2	8,0	2,0
Omföring CEF-medel till Verkö från Utvecklingsreserv	2,3		
Upphandling ny båttrafik	11,0	11,0	11,0
Tillväxtsatsning	13,0	13,0	13,0
Effektiviseringskrav			-4,9
Finansieringsprincipen "Civilt försvar lagerhållning kommuner"		0,1	0,1
Utökad buss och båttrafik till landsbygd och skärgård	5,0	5,0	5,0
<b>TOTALT Styrelser och nämnder</b>	<b>204,7</b>	<b>188,1</b>	<b>130,8</b>

Investeringsbudget 2026-2030 (mnkr)							Summa 2026-2030
Nämnd/styrelse	Investeringsområde	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	
<b>Summa kommunkoncernen</b>		<b>1 706,6</b>	<b>1 552,9</b>	<b>1 187,9</b>	<b>1 100,2</b>	<b>924,3</b>	<b>6 471,8</b>
<b>Summa Karlskrona kommun</b>		<b>1 023,2</b>	<b>1 012,9</b>	<b>743,9</b>	<b>693,2</b>	<b>695,3</b>	<b>4 168,5</b>
<b>Summa s lottfinansierad verksamhet</b>		<b>959,4</b>	<b>971,3</b>	<b>715,3</b>	<b>664,6</b>	<b>676,7</b>	<b>3 987,4</b>
<b>Arbetsmarknadsnämnden</b>		<b>1,4</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>2,2</b>
<i>Löpande investeringar</i>		<b>1,4</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>2,2</b>
Inventarier		0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	1,0
Inventarier Karlskrona Kompetenshubb		1,2					1,2
<b>Drift- och servicenämnden</b>		<b>388,1</b>	<b>392,4</b>	<b>335,9</b>	<b>152,4</b>	<b>74,3</b>	<b>1 343,1</b>
<i>Löpande investeringar</i>		<b>36,4</b>	<b>36,4</b>	<b>36,4</b>	<b>36,4</b>	<b>36,4</b>	<b>181,8</b>
Löpande investeringar		36,4	36,4	36,4	36,4	36,4	181,8
<b>Övriga investeringar gata park/trafik</b>		<b>213,3</b>	<b>232,7</b>	<b>215,1</b>	<b>29,1</b>	<b>28,5</b>	<b>718,8</b>
Cykelstrategi		2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	10,0
ARK56		0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	2,1
Reinvesteringar gata park/trafik		4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	22,7
Stadens entré Östra Pottholmen fas 2		141,5	172,0	159,4			472,9
Fontän Hoglands park		6,2					6,2
Vägbeläggning enligt utredning		20,0	20,0	20,0			60,0
Lekplats Wärmöparken		4,9					4,9
Vägbelysning på landsbygden		22,0	22,0	22,0	22,0	22,0	110,0
Toaletter stora badplatser		5,0	5,0				10,0
Bärighetshöjande åtgärder in/genomfartsleder		6,7	6,7	6,7			20,0
<b>Övriga investeringar hamn</b>		<b>132,9</b>	<b>119,3</b>	<b>84,4</b>	<b>87,0</b>	<b>9,4</b>	<b>433,0</b>
Skeppsbron		70,0	46,3	15,0			131,3
Kajer centrala Trossö		40,0	66,0	60,0	80,0		246,0
Underhåll kantskoning Lyckebyvägen		18,5					18,5
Skärgårdshamnar		2,0	7,0	7,0	7,0	7,0	30,0
Övriga hamnar		2,4		2,4		2,4	7,2
<b>Övriga investeringar stads miljö</b>		<b>5,5</b>	<b>4,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>9,5</b>
Omgestaltning N Kungsgatan etapp 1		5,5					5,5
Omgestaltning N Kungsgatan etapp 2			4,0				4,0



<b>Summa lokalverksamhet</b>							<b>1 608,5</b>
<b>Gruppstäder, servicebostäder och daglig verksamhet</b>							<b>0,0</b>
	<b>282,4</b>	<b>318,9</b>	<b>192,2</b>	<b>367,4</b>	<b>447,6</b>	<b>0,0</b>	
<b>Fritidsanläggningar och kulturlokaler</b>	<b>240,5</b>	<b>219,5</b>	<b>45,0</b>	<b>30,6</b>	<b>40,0</b>	<b>575,6</b>	
Åtgärder stadsbiblioteket (exkl installation av stor hiss)	12,0	9,0				21,0	
Kulturhus				30,6	40,0	70,6	
Kulturskola inkl. Palanderska gården	77,5	30,0				107,5	
Kulturskola inventarier		5,0				5,0	
Konserthusteatern	2,0	35,5				37,5	
Rödeby simhall	77,5	71,0	15,0			163,5	
Rödeby simhall inventarier		4,0				4,0	
Varmbadhus renovering inkl. inventarier	40,0	65,0	30,0			135,0	
NKT Arena tillbyggnad omklädningsrum	14,0					14,0	
Västra mark konstgräsplan	8,0					8,0	
Västra mark omklädningsrum	9,0					9,0	
Säbyvallen konstgräsplan	0,5					0,5	
Skatehall/park							
<b>Förskolor, grundskolor och gymnasieskolor</b>	<b>9,9</b>	<b>76,7</b>	<b>130,6</b>	<b>127,9</b>	<b>45,0</b>	<b>390,1</b>	
<b>Summa förskolor</b>	<b>0,0</b>	<b>3,0</b>	<b>30,0</b>	<b>93,0</b>	<b>45,0</b>	<b>171,0</b>	
Förskola Nättorby 6 avd (3 avd utökn + 3 avd ers)				45,0	45,0	90,0	
Förskola Saltö 6 avd (4 avd utökn + 2 avd ers)		3,0	30,0	48,0		81,0	
Förskola Jämjö 8 avd (ersättning)							
<b>Summa grundskolor</b>	<b>5,0</b>	<b>73,7</b>	<b>100,6</b>	<b>34,9</b>	<b>0,0</b>	<b>214,2</b>	
Samlad anpassad grundskola		14,0	50,0	34,9		98,9	
Rödebyskolan ombyggnad mellanstadiet	2,0	9,3	30,0			41,3	
Kättismåla skola/förskola		26,8				26,8	
Fridlevstad förskola och skola	3,0	23,6	20,6			47,2	
<b>Summa gymnasieskolor</b>	<b>4,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>4,9</b>	
Industritekniskt program Tömströmska	4,9						
<b>Omvårdnadsboende</b>	<b>8,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>208,9</b>	<b>362,6</b>	<b>580,3</b>	
Omvårdnadsboende 1				132,0	132,0	264,0	
Omvårdnadsboende 2				76,9	230,6	307,5	
Lyckeby hemtjänst	8,8					8,8	
<b>Civil beredskap</b>	<b>16,7</b>	<b>16,7</b>	<b>16,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>50,0</b>	
Trygghetspunkter	16,7	16,7	16,6			50,0	
<b>Övriga lokaler</b>	<b>6,5</b>	<b>6,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>12,5</b>	
Strandgården	6,5	6,0				12,5	



<b>Summa avgiftsfinansierad verksamhet</b>	<b>63,8</b>	<b>41,6</b>	<b>28,5</b>	<b>28,5</b>	<b>18,6</b>	<b>181,1</b>
<b>Drift- och servicenämnden avgiftsfinansierad</b>	<b>63,8</b>	<b>41,6</b>	<b>28,5</b>	<b>28,5</b>	<b>18,6</b>	<b>181,1</b>
Summa hamnverksamhet	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	12,6
Utbyte/nya fritidsbåtsbryggor	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	12,6
<b>Summa VA-verksamhet</b>	<b>61,3</b>	<b>39,1</b>	<b>26,0</b>	<b>26,0</b>	<b>16,0</b>	<b>168,5</b>
Överföringsledn i Spjutsbygd-Holmsjö	14,9					14,9
Överföringsledn i Rödaby-Spjutsbygd	18,6	15,0				33,6
Utbyte av större ledningar + sjöledning	5,0	7,0	6,0	6,0		24,0
Avsaltningsanläggning						
Förnyelse VA	12,1	12,1	12,1	12,1	12,1	60,6
Nya serviser	1,0	1,0	1,0	1,0	-3,0	0,9
VA-planen	9,7	4,0	6,9	6,9	6,9	34,4
<b>Summa Moderbolagskoncernen</b>	<b>683,4</b>	<b>540,0</b>	<b>444,0</b>	<b>407,0</b>	<b>229,0</b>	<b>2 303,4</b>
<b>Affärsverken i Karlskrona AB</b>	<b>244,0</b>	<b>189,0</b>	<b>158,0</b>	<b>146,0</b>	<b>98,0</b>	<b>835,0</b>
Renhållning	68,0	22,0	19,0	19,0	10,0	138,0
Fjärrvärme	41,0	47,0	38,0	30,0	20,0	176,0
Kommunikation	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	50,0
El	92,0	87,0	87,0	77,0	55,0	398,0
Infrastruktur	33,0	23,0	4,0	10,0	3,0	73,0
<b>AB Karlskrona hem</b>	<b>398,4</b>	<b>290,0</b>	<b>220,0</b>	<b>125,0</b>	<b>125,0</b>	<b>1 158,4</b>
Bostäder, strategisk	263,2	215,0	145,0	50,0	50,0	723,2
Bostäder, ersättning	75,0	75,0	75,0	75,0	75,0	375,0
Kökslokal Ekleden	60,2					60,2
<b>Kruthusen Företagsfastigheter AB</b>	<b>41,0</b>	<b>61,0</b>	<b>66,0</b>	<b>136,0</b>	<b>6,0</b>	<b>310,0</b>
Kommersiella fastigheter	21,0	21,0	16,0	6,0	6,0	70,0
Nya Industrierokaler	20,0	20,0				40,0
Deletapp 1 Vision Gräsvik 2025		20,0	50,0	130,0		200,0