

Revisionen

Till:

2025-02-13

Affärsverken
Karlskronahem
Kruthusen
Destination Karlskrona
Kommunstyrelsen
Karlskrona moderbolag

För kännedom:

Kommunfullmäktige

Granskning av efterlevnad av kommunens styrdokument i kommunens helägda bolag

Revisorerna har genomfört en granskning av rubricerat område.

Granskningen syftar till att bedöma på vilket sätt bolagen följer de i ägardirektiven angivna kommunala styrdokument och riktlinjer, samt hur kommunstyrelsen/moderbolaget säkerställer att dessa implementeras i respektive bolag,

Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att bolagen i allt väsentligt följer de i ägardirektiven angivna kommunala styrdokument och riktlinjer. Vidare att kommunstyrelsen/moderbolaget endast delvis säkerställer att dessa fortlöpande efter beslut implementeras i respektive bolag.

Bakgrunden till vår samlade bedömning är att granskningen visat att det finns en styrning i bolagen som i allt väsentligt beaktar fullmäktiges mål och uppdrag, samt de koncernövergripande styrdokumentet. Av rapporten följer dock några områden för utveckling med medföljande rekommendationer.

Utifrån våra iakttagelser och bedömningar rekommenderar vi samtliga bolag att:

- Tillse att sådana styrdokument som fullmäktige eller kommunstyrelsen beslutar om löpande under året även hanteras löpande av respektive bolagsstyrelse.
- Konfirmera de styrande dokumenten i respektive styrelse med tydliggörande av eventuella bolagsspecifika kompletteringar/riktlinjer. Vi kan se att detta skett i olika omfattning inom bolagen.
- Överväga att utse en tjänsteperson som särskilt har att bevaka området avseende styrande dokument.

Utifrån våra iakttagelser och bedömningar rekommenderar vi Affärsverken, Kruthusen och Destination att:

- Utveckla arbetet med intern kontroll utifrån det kommunkoncerngemensamma styrdokumentet.

Utifrån våra iakttagelser och bedömningar rekommenderar vi Karlskronahem att:





**KARLSKRONA
KOMMUN**

Revisionen

- Tydliggöra hur fullmäktiges mål och uppdrag hanteras i affärsplan/verksamhetsplan.

Utifrån våra iakttagelser och bedömningar rekommenderar vi kommunstyrelsen och moderbolaget att:

- Säkerställa delaktighet/remissförfarande i samband med framtagande av styrdokument som berör bolagen, samt följa upp att bolagen fortlöpande efter beslut implementerar styrdokumentet.

Revisorerna har vid sammanträdet 2026-02-13 beslutat att anta föreliggande rapport som sin egen. Kommunrevisionen önskar ett skriftligt svar på de synpunkter som lämnas i rapporten senast 2026-06-05.

På uppdrag av Karlskrona kommuns revisorer

Mats Nilsson
Ordförande

Elsmari Furuwall Mattsson
Vice ordförande