



Granskning av kommunens trygghetsskapande- och brottsförebyggande arbete

Rapport

Karlskrona kommun

KPMG AB

2025-05-09

Antal sidor



Karlskrona kommun

Granskning av kommunens trygghetsskapande- och brottsförebyggande arbete

2025-05-09

Innehållsförteckning

1	Sammanfattning	2
2	Bakgrund	4
2.1	Syfte, revisionsfrågor och avgränsning	4
2.2	Revisionskriterier	5
2.3	Metod	5
2.4	Lag (2023:196) om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete	5
3	Resultat av granskningen	6
3.1	Styrdokument och organisation	6
3.2	Intern samverkan i det brottsförebyggande arbetet	8
3.3	Extern samverkan i det brottsförebyggande arbetet	9
3.3.1	Bedömning	10
3.4	Uppföljning	11
3.4.1	Bedömning	11
4	Samlad bedömning och rekommendationer	13

1 Sammanfattning

KPMG har av Karlskrona kommuns revisorer fått i uppdrag att översiktligt granska kommunens trygghetsskapande- och brottsförebyggande arbete.

Syftet med granskningen har varit att översiktligt bedöma om kommunstyrelsen leder, styr och följer upp det trygghetsskapande- och brottsförebyggande arbetet på ett ändamålsenligt sätt, utifrån rådande lagstiftning, interna styrdokument samt ansvar och roller.

Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet i allt väsentligt är ändamålsenligt utformat utifrån rådande lagstiftning, interna styrdokument samt ansvar och roller.

Bakgrunden till vår samlade bedömning är att granskningen visat att och att arbetets ansvarsfördelning framgår i styrande dokument. Vi konstaterar att kommunen utifrån Lag (2023:196) om kommuners ansvar för brottsförebyggande att kommunen har en samordnande roll i det brottsförebyggande arbetet, att kommunen leder ett strategiskt råd, samt att kommunen verkat för att ta fram lägesbild och åtgärdsplan i enlighet med gällande lagstiftning.

Vi bedömer även att kommunstyrelsen följer upp det brottsförebyggande arbetet i samband med helårs- och delårsuppföljning, men att det finns behov av att styrelsen även tar del av en mer regelbunden och omfattande återrapportering löpande under året.

I det följande redovisas våra samlade bedömningar av respektive revisionsfråga.

Revisionsfråga	Bedömning
Har kommunstyrelsen säkerställt att det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet är organiserat på ett ändamålsenligt sätt vad gäller ansvar och roller?	I allt väsentligt
Sker kommunens arbete på ett ändamålsenligt och tillfredsställande sätt, utifrån Lag (2023:196) om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete?	I allt väsentligt
Har kommunstyrelsen följt upp arbetet och beslutat om eventuella åtgärder?	I allt väsentligt

För närmare beskrivning av bakgrunden till våra bedömningar hänvisar vi till respektive avsnitt i revisionsrapporten.

Utifrån våra iakttagelser och bedömningar rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- Säkerställa att politiska uppdrag som tas fram baseras på kommunens lägesbilder för en tydlig och enhetlig styrning av arbetet.



Karlskrona kommun

Granskning av kommunens trygghetsskapande- och brottsförebyggande arbete

2025-05-09

- Säkerställa att utformningen av lokala BRÅ ses över enligt plan för att säkerställa en tillräcklig ledning, styrning och ansvar i enlighet med aktuell lagstiftning.
- Säkerställa en löpande och tillräckligt omfattande återrapportering av det brottsförebyggande arbetet.

2 Bakgrund

De förtroendevalda revisorerna i Karlskrona kommun har givit KPMG i uppdrag att genomföra en översiktlig granskning av kommunens trygghetsskapande- och brottsförebyggande arbete. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2025.

Ansvaret för det brottsförebyggande arbetet är fördelat på ett flertal aktörer, men kommunerna har, enligt Lag (2023:196) om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete, en central roll i det lokala brottsförebyggande arbetet. Inte minst handlar det om kommunens samordnande roll och vidare att lägesbilder tas fram löpande i syfte att skapa en översyn över brottsligheten i kommunen.

Brottsligheten är ett samhällsproblem med påverkan på såväl enskilda som samhället i stort. På senare tid har Sverige drabbats av allvarlig brottslighet med koppling till kriminella nätverk som präglas av bland annat dödligt skjutvapenvåld, narkotikahandel, angrepp på välfärdens utbetalningssystem och undandragande av skatter och avgifter. Därutöver finns det sedan länge omfattande problem med brottslighet som exempelvis avser våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck och sexuellt våld mot kvinnor. Situationen har bidragit till att människors otrygghet över tid har ökat i stora delar av det svenska samhället.

I riskanalysen för verksamhetsåret 2025 har kommunens revisorer identifierat en risk vad gäller hur kommunens trygghetsskapande- och brottsförebyggande arbete ser ut och huruvida detta är i linje med den lag om kommuners ansvar för brottsförebyggande som trädde i kraft 1 juli 2023.

2.1 Syfte, revisionsfrågor och avgränsning

Granskningens syfte är att översiktligt bedöma om kommunstyrelsen leder, styr och följer upp det trygghetsskapande- och brottsförebyggande arbetet på ett ändamålsenligt sätt, utifrån rådande lagstiftning, interna styrdokument samt ansvar och roller.

Granskningen har omfattat följande revisionsfrågor:

- Har kommunstyrelsen säkerställt att det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet är organiserat på ett ändamålsenligt sätt vad gäller ansvar och roller?
- Sker kommunens arbete på ett ändamålsenligt och tillfredsställande sätt, utifrån Lag (2023:196) om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete?
 - Sker ett tillfredsställande kartläggningsarbete för framtagandet utav lägesbilder och åtgärdsplaner?
 - I vilken omfattning uppfyller kommunen sin samordnande roll vad gäller etablerandet av en samordnande funktion, samverkansöverenskommelser och ett strategiskt råd?
- Har kommunstyrelsen följt upp arbetet och beslutat om eventuella åtgärder?

Granskningen har avgränsats till kommunstyrelsen.

2.2 Revisionskriterier

I granskningen har revisionskriterierna utgjorts av:

- Kommunallagen 6 kap § 6
- Tillämpbara interna regelverk och policys.

2.3 Metod

Granskningen har genomförts genom:

- Dokumentstudier
- Intervjuer har genomförts med Biträdande förvaltningschef, säkerhetschef och samordnare för brottsförebyggande arbete.

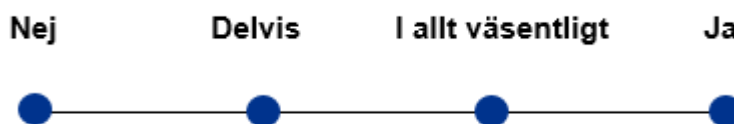
2.4 Lag (2023:196) om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete

Lagen föreskriver att kommunen ska implementera ett kunskapsbaserat brottsförebyggande arbete och etablera organisatoriska strukturer som stödjer detta. Målet är att förstärka kommunernas systematiska insatser mot brott.

Kommunen är enligt lagen skyldig att utveckla en lägesbild som analyserar brottslighetens omfattning, konsekvenser och orsaker. Baserat på denna analys ska kommunen formulera och regelbundet följa upp en åtgärdsplan.

Vidare innebär lagen att kommunen ska ta ansvar för att samordna det lokala brottsförebyggande arbetet. Detta inkluderar att säkerställa att frågorna behandlas i ett dedikerat forum i form av ett strategiskt råd som leds av kommunen, etablera en samordningsfunktion, och ingå skriftliga samverkansöverenskommelser med relevanta aktörer.

De bedömningar som avlämnas i granskningen har utgått ifrån följande bedömningsnivåer.



Rapporten är faktakontrollerad av samtliga intervjupersoner.

3 Resultat av granskningen

3.1 Styrdokument och organisation

Fullmäktige har år 2019 fastställt en policy för trygghet- säkerhet- och brottsförebyggande arbete¹ där det framgår att kommunstyrelsen har det yttersta ansvaret för arbetet. Kommundirektör tillsammans med säkerhetschef ser över arbetet och bidrar med vägledning och direktiv i säkerhetsarbetet. Förvaltningschefer och VD för bolagen har i uppgift att organisera arbetet vilket inkluderar att leda och kontrollera att handlingsplaner och riktlinjer upprättas. Cheferna i respektive verksamhet har det övergripande ansvaret för säkerheten och ansvarar även för uppföljning av säkerhetsarbetet.

I kommunens budget för 2024² och 2025³ har "Trygghet" varit ett övergripande målområde med målet att utvecklas till en av Sveriges tryggaste kommuner. Målet gäller för samtliga nämnder och styrelser⁴. Som indikator används SKR:s öppna jämförelser för Trygghet och säkerhet. Under 2025 har målet kompletterats med ytterligare en indikator som avser polisens trygghetsmätning.

Till målet 2024 finns totalt 9 uppdrag:

1. Utveckla arbetet med kommunens trygghetsvärdar och stärka trygghetsarbetet utifrån behov.
2. Stärka samarbetet mellan föräldrar, skola, socialtjänst och polis för att utveckla det förebyggande arbetet bland barn och unga som riskerar att hamna i kriminalitet och psykisk ohälsa.
3. Utöka trygghets- och nattvandringar för tätort och landsbygd och även involvera civilsamhället. Ersättning till nattvandrare ska utgå i alla områden utifrån behov.
4. Arbeta för nolltolerans mot våldsbejakande extremism, hedersvåld och förtryck.
5. Stärka arbetet i kampen mot narkotika och utbilda kommunens personal inom området.
6. Stärka arbetet för ökad informationssäkerhet, bland annat i samarbete med andra aktörer.
7. Utredda bostadsgaranti för våldsutsatta kvinnor.
8. Stärka samarbetet med ideella organisationer inom det våldsförebyggande arbetet
9. Gemensamt agerande inom kommunkoncernen gällande klottersanering.

¹ Policy för trygghet-, säkerhet- och brottsförebyggande arbete, fastställd av kommunfullmäktige 2019-11-21

² Budget för 2024 med strategisk plan för 2025–2026, fastställd av kommunfullmäktige 2023-11-30

³ Budget för 2025 med strategisk plan för 2026–2027, fastställd av kommunfullmäktige 2024-11-21

⁴ Mål- och uppdragfördelning 2024

Kommunstyrelsen har fastställt uppdragen 1–6 i den egna verksamhetsplanen för 2024. Av planen framgår vilken avdelning som är ansvarig, hur uppdragen ska genomföras och mål för respektive uppdrag.

Inom kommunledningsförvaltningen arbetar en säkerhetschef som är direkt underställd kommundirektören. Under förvaltningen finns stabsavdelningen som har en utvecklingsenhet. På enheten arbetar en samordnare för brottsförebyggande arbete och 3 trygghetsvårdar. I intervju framgår att tjänsten som brottsförebyggande samordnare tillkom under våren 2023. Vid denna tidpunkt pågick ett brottsförebyggande arbete inom kommunen och resurser fanns i form av en medarbetare som arbetare 50% med social hållbarhet och 50% med brottsförebyggande arbete.

Lägesbilder och åtgärdsplan

Den brottsförebyggande samordnaren har i samverkan med kommunpolis och aktörer från det lokala brottsförebyggande rådet upprättat en övergripande lägesbild för 2024⁵ samt en åtgärdsplan⁶ för åren 2025–2027. En metod som används vid framtagande av lägesbilder kallas Effektiv samordning för trygghet (EST). Syftet med EST är att strukturera och effektivisera det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet. Metoden handlar om hur kommun, polis och andra aktörer samverkar för att främja och skapa trygghet. Arbetet sker genom att på ett organiserat sätt samla in information, analysera lägesbilden, prioritera och genomföra insatser, samt följa upp det arbete som utförts. Huvudansvaret för samverkan vilar på kommunens brottsförebyggande samordnare, även kallad den samordnande funktionen. Det strategiska rådet utgörs av det lokala brottsförebyggande rådet (Brå).

Lägesbilden har tagits fram genom statistisk över anmälda brott, resultat av medborgarundersökningar från polisen respektive statistiska centralbyrån (SCB), resultat från företagsundersökning genomförd av svenskt näringsliv och till sist en samlad bild av skadegörelsekostnader. Lägesbilden baseras på en kartläggning av brott och trygghet med fokus på att stärka kommunens ansvar för brottsförebyggande arbete. Lägesbilden inkluderar en geografisk översyn av kommunen i sin helhet, befolkningsstatistik, kartläggning av invånare utifrån socioekonomiska förutsättningar och i vilka områden dessa individer är bosatta. Kommunens invånare upplever generellt en hög trygghet men som uppfattas lägre av kvinnor och ungdomar, särskilt dem som bor i socioekonomiskt utsatta områden. Utifrån lägesbilden har fem strategiska områden pekats ut som rekommenderas utföras åtgärder inom:

- Trygga, säkra och attraktiva platser
- Normbrytande beteende
- Värna välfärden
- Trygg och säker tillväxt
- Särskilda arenor eller målgrupper

⁵ Lägesbild 2024 Brott och trygghet, n.d.

⁶ Åtgärdsplan brott och trygghet för 2025–2027, n.d.

Det är även dessa områden som utgör åtgärdsplanen för åren 2025–2027. Planen beskriver vilka aktiviteter som ska genomföras inom de strategiska områdena, ansvarig för aktiviteten, resurser att använda samt status på åtgärden.

Under hösten 2024 redovisades lägesbild och åtgärdsplan för det lokala brottsförebyggande rådet samt förvaltningsledningsgruppen. Den 8 april 2025 fastställdes lägesbild och åtgärdsplan av kommunstyrelsen som vid samma tillfälle delgavs en presentation som framfördes muntligen av samordnare. Lägesbild och åtgärdsplan har även överlämnats till länsstyrelsen enligt lag.

Vid intervju delges att lägesbilden för 2024 är den första som framtagits och lägesbilder framgent kommer att tas fram årligen. Det framhålls att det finns behov av att hitta ett system för att samla in synpunkter från kommunens förvaltningar som underlag inför framtagandet av framtida lägesbilder.

Samverkansöverenskommelse

Det finns en samverkansöverenskommelse⁷ mellan kommunen och polisen för åren 2025 till 2026. I överenskommelsen har fyra strategiska områden identifierats:

- Trygga och attraktiva platser i Karlskrona.
- Motverka kriminellt beteende, kriminell livsstil och organiserad brottslighet i stort, men med särskilt fokus på ungdomar i riskmiljö.
- Motverka välfärdsbrottslighet.
- Öka trygghet och minska brottslighet hos särskilt utsatta brottsoffer.

För nämnda områden finns åtgärder beskrivna att vidtas under tidsperioden. Åtgärder som planeras att vidtas under år 2025 kommer sammanställas i ett medborgarlöfte. Medborgarlöftena är en del i samverkansöverenskommelsen mellan kommunen och Polis som skapats genom dialog med invånarna i kommunen och medarbetardialoger inom kommunen och polisen.

Tidigare fanns en samverkansöverenskommelse mellan åren 2021–2024 och därtill medborgarlöften för åren 2022–2024 som innefattade två specifika områden som kommun och polis vidtagit åtgärder inom: narkotikabrott hos ungdomar samt trygghet på offentliga platser. Uppföljning har skett genom en årlig trygghetsmätning och uppföljning i EST.

I intervju framkommer att den aktuella samverkansöverenskommelsen har reviderats gentemot tidigare överenskommelse och anpassats utifrån den nya lagstiftningen.

3.2 Intern samverkan i det brottsförebyggande arbetet

Vid intervju med den brottsförebyggande samordnaren uppges att det pågår ett aktivt arbete med att upprätthålla befintlig samverkan och att kontinuerligt se över vilka andra samverkansmöjligheter som finns. Det framgår att i och med den nya lagstiftningen har kommun och polis påbörjat en tätare samverkan vilken medfört att det brottsförebyggande arbetet förtydligats och fått en mer definierad roll i kommunen. Det

⁷ Samverkansöverenskommelse mellan Karlskrona kommun och Lokalpolisområde Karlskrona 2025–2026

uppges att målet bidragit till en ökad kunskap rörande området hos både tjänstepersoner och inom politiken. För att skapa en enhetlig styrning menar intervjuade att det är av vikt att politiken framgent fattar beslut om mål och uppdrag som grundas på den aktuella lägesbilden.

Veckovisa lägesbilder tas fram av polisen, räddningstjänst och kommunens förvaltningar och det brottsförebyggande arbetet anpassas utefter den aktuella lägesbilden. Ett exempel på ett arbete som initierats utifrån lägesbilden är ett projekt i Jämjö där problematik fanns kring otrygghet. I detta fall handlade det om hundratals ungdomar som under längre tid samlades och var högljudda och orsakade nedskräpning som medförde en otrygg miljö. Den brottsförebyggande samordnaren samlade då representanter från olika förvaltningar, polis, fritidsgård, trygghetsvärdar, näringsidkare som tillsammans utgjorde en arbetsgrupp. Gruppen har haft flertal möten och arbetat med olika åtaganden och uppdrag utifrån respektives förutsättningar och kunskap. Utfallet av arbetet har bidragit till att Fryshuset startat en verksamhet kallad Motorburen ungdom som finansieras av Arvsfonden, där ungdomar träffas för att dela sitt intresse och delta i aktiviteter.

I intervjuer framgår uppfattningen att det finns tillräckliga resurser för det brottsförebyggande arbetet men att det framgent är av vikt att varje nämnd ser till att avsätta medel för att klara av det som lagen stipulerar och det lägesbilden pekar på. Det framhålls att det framför allt finns behov av kompetensutveckling för att ge kommunens förvaltningar och bolag möjligheten att bedriva ett brottsförebyggande arbete utifrån respektive verksamhets uppdrag.

3.3 Extern samverkan i det brottsförebyggande arbetet

Karlskrona kommun är del i en myndighetsgemensam samverkan⁸ för regionalt och lokalt samarbete mot organiserad brottslighet i Blekinge län. I styrgruppen deltar myndighetsansvariga från deltagande myndigheter och kommundirektörer från deltagande kommuner. Styrgruppen träffas en gång per år. Under styrgruppen finns även beredningsgruppen som ansvarar för det strategiska arbetet. I beredningsgruppen deltar nyckelpersoner från deltagande myndigheter och kommuner. Arbetet följs upp årligen och återrapporteras av Länsstyrelsen och Polismyndigheten till styrgruppen. Kommunen samverkar även med Blekinge län dels genom länsstyrelsen, dels mellan kommunernas brottsförebyggande samordnare eller motsvarande. Utifrån behov upprättas kontakt med andra kommuner i landet. Bland annat har samverkan skett med Uddevalla och Trollhättan för att diskutera hur kommunerna samverkar med polis och näringsliv. Eskilstuna kommun är ett annat exempel där man funnit samverkan kring arbetet mot välfärdsbrottslighet. Samverkan har även påbörjats med storleksmässigt liknande och närliggande kommuner så som Växjö och Kalmar.

Kommunen ansvarar och leder det lokala brottsförebyggande rådet (Brå). Forumet består både av tjänstepersoner och politiker från Karlskrona kommun, samt inbjudna externa parter såsom polis och räddningstjänst. Under 2024 genomfördes en undersökning på uppdrag av den brottsförebyggare samordnaren, där samtliga

⁸ Myndighetsgemensam avsiktsförklaring för regionalt och lokalt samarbete mot organiserad brottslighet i Blekinge län, 2024-03-01

representanter fick ge sin uppfattning om rådet och dess uppdrag. Resultatet visade att det fanns oklarheter kring rådets syfte och uppdrag. Utifrån detta beslutade samordnaren i samråd med rådets ordförande att genomföra vissa strukturförändringar med en mer koncis dagordning och tematiserade möten. Därtill inkluderades fler representanter och chefer för att bredda möjligheten att kunna påverka. Utöver det lokala brottsförebyggande rådet finns även områdes Brå som arbetar i områdena Mellanstaden, Jämjö och Lyckeby och leds av socialtjänstens fältgrupp. Områdena valdes baserat på den dåvarande problematik som fanns avseende otrygghet. I intervju framgår att organiseringen inom lokala Brå kommer att ses över under 2025. Detta med anledning av den lagstiftning som kom 2023 rörande kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete. Det finns behov av att förändra hur man arbetar med frågorna då lokala BRÅ, i dess nuvarande utformning som ett politiskt råd, inte fullt ut täcker hela området avseende ledning och styrning, samt det ansvar som lagen stipulerar.

Kommunen ingår även i ett nätverk⁹ mot organiserad brottslighet tillsammans med kommuner i Blekinge län och myndigheter såsom Polisen, Migrationsverket, Försäkringskassan. Syftet med nätverket är att motverka organiserad brottslighet i Blekinge län. Kommunens brottsförebyggande samordnare deltar även i nationella nätverk som tillhandahålls av bland annat Sveriges kommuner och regioner (SKR) och center mot våldsbejakande extremism (CVE). Vid behov tar samordnaren kontakt med andra kommuner för att få hjälp samt att erbjuda stöd i olika frågor. Därtill sker samverkan med olika lärosäten som erbjuder Polisutbildningen eller kriminologiska program.

3.3.1 Bedömning

Vår bedömning är att kommunstyrelsen i *allt väsentligt* säkerställt att det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet är organiserat på ett ändamålsenligt sätt vad gäller ansvar och roller.

Vi grundar vår bedömning på att det finns en brottsförebyggande samordnare med uttalat ansvar för att organisera och samordna arbetet. Ansvar och roller i det brottsförebyggande arbetet framgår i kommunens policy för trygghet-, säkerhet och brottsförebyggande arbete. Vi konstaterar att ansvar och roller i lokala Brå, tillika det strategiska rådet, inte är tydlig vid tiden för granskningen. Vi ser positivt på att organisationen och styrkedjan kommer att ses över under 2025.

Vår bedömning är att arbetet i *allt väsentligt* sker på ett ändamålsenligt och tillfredsställande sätt utifrån Lag (2023:196) om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete.

Vi grundar vår bedömning på att det i allt väsentligt sker ett kartläggningsarbete för framtagandet utav lägesbilder och åtgärdsplaner som bedöms vara tillräckligt.

⁹ Myndighetsgemensam avsiktsförklaring för regionalt och lokalt samarbete mot organiserad brottslighet i Blekinge län

Vi bedömer att kommunen i allt väsentligt uppfyller sin samordnande roll vad gäller etablerandet av en samordnande funktion, samverkansöverenskommelser samt att leda ett strategiskt råd.

Vi konstaterar att det finns politiskt beslutade mål och uppdrag inom området. Utifrån att en lägesbild framställts och även framgent planeras att tas fram årligen bedömer vi att det är fördelaktigt att basera de politiska målen och uppdragen på dessa lägesbilder. Detta för att säkerställa en mer enhetlig och tydlig styrning i arbetet.

3.4 Uppföljning

Enligt kommunens policy för trygghet-, säkerhet- och brottsförebyggande arbete framgår att det övergripande arbetet kring trygghet, säkerhet och brottslighet ska rapporteras till kommunstyrelsen på årlig basis. Säkerhetsarbetet ska däremot följas upp löpande av verksamhetscheferna.

Kommunstyrelsen har följt upp uppdragen inom målområdet Trygghet i samband med delårsuppföljningen¹⁰ per augusti månad samt i samband med årsredovisningen¹¹. I samband med delårsuppföljningen följdes målet "Karlskrona ska utvecklas till en av landets tryggaste kommuner" upp tillsammans med en beskrivning av de åtaganden som genomförts under året. I samband med delårsuppföljningen följdes även målets sex underliggande uppdrag upp med beskrivande text. Uppföljningen visar att det sker ett pågående arbete inom ramen för målet och att aktiviteter genomförts inom samtliga uppdrag. Vidare framgår av uppföljningen att det sker ett aktivt arbete med EST och att det sker en satsning avseende att öka kunskapen inom området välfärdsbrottslighet. I samband med årsredovisningen bedömdes sex av nio uppdrag vara klara och resterande pågående. För varje uppdrag beskrivs genomförda aktiviteter under året och vad som planeras framgent.

Det framgår av kommunledningsförvaltningens verksamhetsplan för 2024¹² att arbetet med insatser inom EST följs upp genom ordinarie uppföljningar, trygghetsmätningar, medborgarundersökning och jämförelser i Kolada¹³. Utifrån protokollgranskning kan vi konstatera att kommunstyrelsen under 2024 inte tagit del av någon återrapportering av de insatser som gjorts inom EST.

I intervju med samordnaren framgår att kommunstyrelsen tagit del av uppföljning i form av olika undersökningar som genomförts, men att rapporteringen saknat struktur. Kommunstyrelsen har inte tagit del av någon samlad statistik eller bild av det arbete som genomförts.

3.4.1 Bedömning

Vår bedömning är att kommunstyrelsen i allt väsentligt följer upp arbetet och beslutar om åtgärder.

¹⁰ Kommunstyrelsen Delårsuppföljning augusti 2024, Kommunstyrelsen 2024-10-08

¹¹ Årsredovisning 2024, n.d.

¹² Kommunledningsförvaltningen Verksamhetsplan 2024, Kommunledningsförvaltningen 2024

¹³ Kolada är en öppen och kostnadsfri databas för jämförelser och analys i kommunsektorn.



Karlskrona kommun

Granskning av kommunens trygghetsskapande- och brottsförebyggande arbete

2025-05-09

Vi grundar vår bedömning på att kommunstyrelsen följt upp mål och uppdrag i samband med delårsuppföljning och årsredovisning. I samband med detta har kommunstyrelsen delgetts en tydlig beskrivning av hur arbetet genomförts och planeras framgent. Vi konstaterar utifrån uppföljningarna att kommunstyrelsen inte vidtagit några särskilda åtgärder.

Vi bedömer att kommunstyrelsen tar del av rapportering av det brottsförebyggande arbetet. Samtidigt gör vi bedömningen att en mer omfattande rapportering skulle ge kommunstyrelsen mer underlag inför beslut om eventuella åtgärder. Vi bedömer vidare att återrapporteringen bör ske mer frekvent för att säkerställa att kommunstyrelsen får information löpande om de insatser som pågår.

4 Samlad bedömning och rekommendationer

Syftet med granskningen har varit att bedöma om kommunstyrelsen leder, styr och följer upp det trygghetsskapande- och brottsförebyggande arbetet på ett ändamålsenligt sätt, utifrån rådande lagstiftning, interna styrdokument samt ansvar och roller.

Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet *i allt väsentligt* är ändamålsenligt utformat utifrån rådande lagstiftning, interna styrdokument samt ansvar och roller.

Se inledning samt respektive rapportkapitel för en mer detaljerad beskrivning.

Utifrån resultatet av vår granskning rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- Säkerställa att politiska uppdrag som tas fram baseras på kommunens lägesbilder för en tydlig och enhetlig styrning av arbetet.
- Säkerställa att utformningen av lokala BRÅ ses över enligt plan för att säkerställa en tillräcklig ledning, styrning och ansvar i enlighet med aktuell lagstiftning.
- Säkerställa en löpande och tillräckligt omfattande återrapporering av det brottsförebyggande arbetet.

Datum som ovan

KPMG AB

Johanna Sjöberg
Verksamhetsrevisor

Evelina Witoft
Verksamhetsrevisor

Detta dokument har upprättats enbart för i dokumentet angiven uppdragsgivare och är baserat på det särskilda uppdrag som är avtalat mellan KPMG AB och uppdragsgivaren. KPMG AB tar inte ansvar för om andra än uppdragsgivaren använder dokumentet och informationen i dokumentet. Informationen i dokumentet kan bara garanteras vara aktuell vid tidpunkten för publicerandet av detta dokument. Huruvida detta dokument ska anses vara allmän handling hos mottagaren regleras i offentlighets- och sekretesslagen samt i tryckfrihetsförordningen.